

SUMÁRIO EXECUTIVO

Dados do mercado de PPPs



RADAR PPP

PPP Summit 2016

Rumo aos 100 contratos

08 e 09 de junho | São Paulo | www.pppsummit.com.br



www.radarppp.com

O **PPP Summit 2016** é patrocinado por:





Introdução

A despeito do momento político turbulento, assim como do cenário de crise fiscal e econômica, é cada vez mais presente o entendimento de que as parcerias público-privadas (PPPs) são vistas como saídas para o setor público. Durante a trajetória de desenvolver as PPPs, o poder público terá o desafio de engajar a iniciativa privada, imersa em ambiente conformado por receios e percepção aguçada de riscos.

Nos últimos anos e, em parte deles, diante deste quadro de instabilidade, o mercado de PPPs seguiu avançando: novos projetos são lançados semanalmente e estamos próximos de completar a primeira centena de contratos assinados.

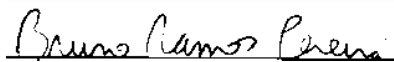
É bem verdade que ainda há uma longa jornada a ser percorrida para que o Brasil atinja níveis satisfatórios de qualidade no serviço público e na infraestrutura pública da qual o cidadão usufrui, mas uma coisa é certa: as PPPs constituem uma realidade e, para o futuro, estarão cada vez mais incorporadas às atividades dos governos. O desafio é que não há mais tanto espaço para erros, de modo que a responsabilidade de que tenhamos uma experiência mais virtuosa no assunto demanda empenho de todos os profissionais e instituições que se dedicam ao tema.

Neste contexto, informações qualificadas deste mercado tornam-se essenciais. Aqueles que acessam diariamente o **Radar de Projetos** conhecem informações valiosas no momento certo e são capazes de monitorar todas as suas atualizações dos mais de 730 projetos mapeados (de PPPs, concessão comum, concessão de uso, entre outros tipos de contratos público-privados de longo prazo).

A finalidade desse documento é apresentar sinteticamente alguns dados e percepções sobre as PPPs e concessões. Esperamos que você tenha uma boa leitura e, caso não seja assinante do **Radar de Projetos**, que se surpreenda com os dados e informações aqui apresentadas.

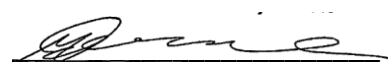
São Paulo, 03 de junho de 2016.

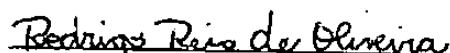
Sócios – Radar PPP


Bruno Ramos Pereira


Guilherme de Ávila Naves


Bruno Vidigal Coscarelli


Marcos Siqueira Moraes


Rodrigo Reis de Oliveira





Origem do Radar de Projetos e características dos dados

O Brasil, além da União, do Distrito Federal e dos 26 estados, é formado por 5.561 municípios. Todos esses entes concedentes normalmente publicam as suas chamadas públicas, seus processos licitatórios e demais atos administrativos inerentes ao respectivo programa de PPP em: (a) diários oficiais da sua própria esfera de poder; (b) diários oficiais de outras esferas governamentais; e/ou (c) diários oficiais de municípios agrupados.

Contudo, em função da grande quantidade de diários oficiais publicados e da heterogeneidade em relação à forma, conteúdo e periodicidade entre eles, nunca foi tarefa simples obter as informações deste mercado, sobretudo de forma padronizada e com alto nível de confiabilidade.

Identificando esta necessidade, a Radar PPP concebeu e mantém funcionando há dois anos o **Radar de Projetos**. Visando mitigar este déficit informacional sobre o mercado de PPPs no país, a Radar PPP trabalha todos os dias para encontrar e disponibilizar a melhor informação aos seus assinantes, alinhando profissionais sêniores, tecnologia e método, que são os alicerces do nosso serviço:



Recursos humanos com formação superior, com experiência no mercado de infraestrutura pública e 100% dedicados ao mapeamento de oportunidades



Utilização de ferramentas de *big data* para ampliar o rastreamento das informações relevantes



Experiência: tanto no entendimento das práticas públicas de divulgação de informação quanto no objeto (PPP e Concessões)

Como todos os dados do **Radar de Projetos** são oriundos de documentos públicos (nos termos da Lei Federal n.º 12.527/2011) – diários oficiais, documentos (edital, contratos, etc.) e publicações divulgados em sites dos governos –, existe a consciência clara de que, em que pese o **Radar de Projetos** ter hoje mais de 730 iniciativas catalogadas, o trabalho é feito em regime de melhores esforços, pois a própria característica das informações que motivaram a criação do **Radar de Projeto** impede a captura simétrica de toda a informação relevante. Assim, a Radar PPP mantém o compromisso de aprimorar, cada dia mais, a técnica de rastreamento das PPPs do Brasil.



De toda forma, a cada dia que passa, o **Radar de Projetos** se torna mais robusto e, por meio de uma das funcionalidades – mapa de Entes concedentes – é possível verificar o quanto as PPPs se disseminaram e, praticamente, não encontram mais limites geográficos no país.

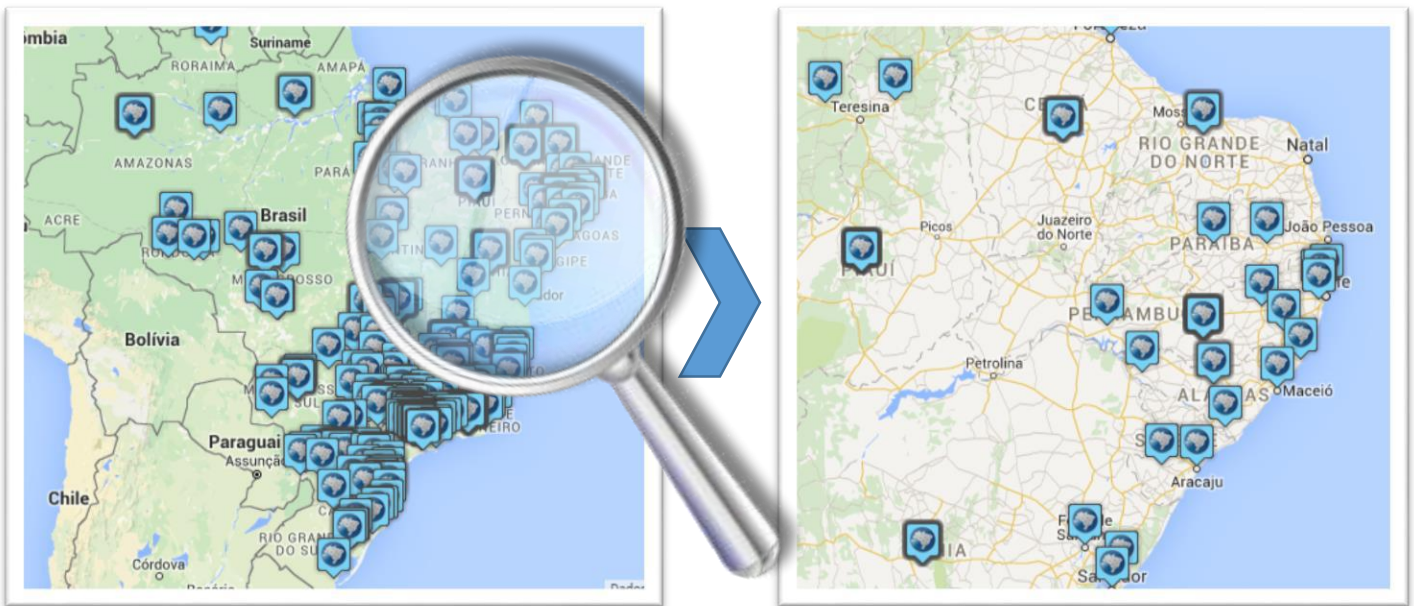


Figura 1 – Mapa de Entes Concedente (dados atualizados até 15/04/2016)

Obs.: Funcionalidade do **Radar de Projetos**, disponível para assinantes em: <https://www.radarppp.com/mapas/mapa-dos-projetos-por-ente-concedente/>

Conteúdo do Radar de Projetos

Em 1º de junho de 2016, momento de preparação deste material, o **Radar de Projetos** continha dados de 734 projetos organizados em 29 segmentos e em 11 diferentes etapas do ciclo de vida de um projeto de PPP, conforme pode ser visualizado nos dois gráficos apresentados a seguir.

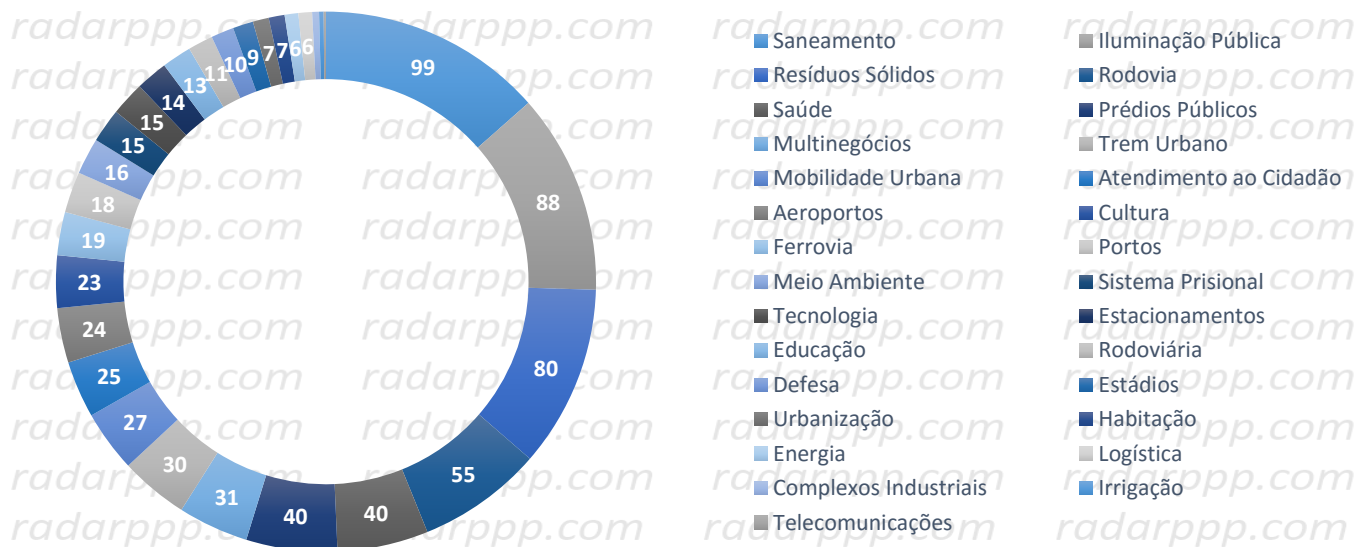


Gráfico 1 – Segmentos dos projetos (dados atualizados até 01/06/2016)



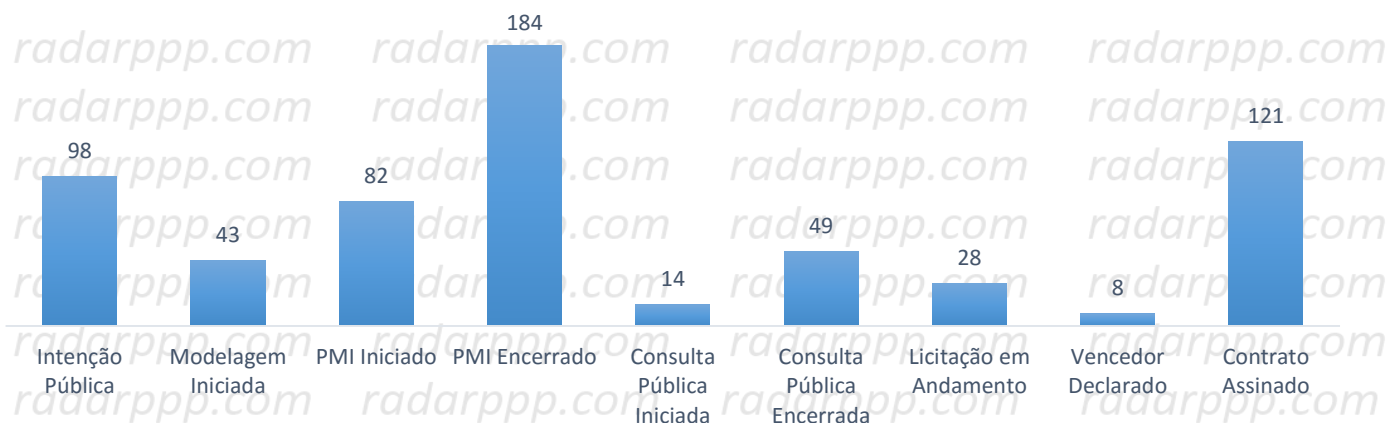


Gráfico 2 – Etapas dos projetos (dados atualizados até 01/06/2016)

Além dos 627 projetos nas etapas apresentadas nesse gráfico, existem 47 projetos suspensos e outros 60 cancelados.

O **Radar de Projetos** é composto pelas seguintes funcionalidades:

Painel de Mercado:

- Onde é possível ver gráficos e indicadores do **Radar de Projetos**, tais como a quantidade de projetos inseridos, valor aprovado para ressarcimento de PMIs, quantidade de PMIs iniciados nos últimos trimestres, dentre outros. Para quem está atrás de informações executivas, terá no “Painel de Mercado” um meio fácil e eficiente de visualizar o panorama atualizado do mercado de PPPs.

Busca Avançada de Projetos:

- Ferramenta por meio da qual é possível filtrar a base de dados para encontrar projetos conforme os critérios do assinante, utilizando todas as variáveis parametrizadas, tais como: Etapa, Segmento, Ente Político Concedente, Modalidade de contrato, e muitas outras. Por exemplo, com poucos cliques e em questão de 1 minuto, você consegue conhecer todas as concessões administrativas e patrocinadas de resíduos sólidos assinadas no estado de São Paulo desde 2012.

Atualização de Projetos:

- Essa funcionalidade congrega todas as atualizações realizadas nos diversos projetos em uma única tela, de tal forma que se possa acompanhar os acontecimentos do mercado de maneira bem rápida. É o modo mais fácil de gastar 5 minutos para conhecer as novidades mais quentes do mercado de PPPs.

Marcos de Projetos:

- Funcionalidade desenvolvida para apresentar, por ordem cronológica, os marcos dos projetos de PPP que ocorreram nos últimos 30 dias e os que irão ocorrer nos próximos 30. Esses marcos são: Publicação de PMI, Data Limite para Manifestação do Interesse em Participar do PMI; Publicação de Consulta Pública; Publicação de Editais; Prazo para Entrega de Envelopes, dentre outros. Para quem quer saber o que aconteceu há pouco tempo e o que acontecerá nos próximos dias, sem precisar fazer nenhum esforço sofisticado de pesquisa, essa funcionalidade é ideal.

Mapas de Projetos:

- Seja organizado por ente concedente, seja organizado por localização dos ativos, todos os projetos estão identificados em um mapa interativo que permite ao assinante dar *zoom* e clicar no estado/município de seu interesse e encontrar os projetos vinculados à localidade selecionada. Permite ter o mapa das PPPs na sua mão.

Empresas do Mercado de PPP:

- Por fim, esta funcionalidade permite ao assinante encontrar a relação de todas as concessionárias do mercado de PPP, bem como as empresas que as compõem, além das empresas que adquiriram o direito de receber ressarcimento de estudos de viabilidade que basearam os editais de licitação. Nessa

funcionalidade, também é possível fazer uma busca por empresas (concessionárias, acionistas e receptoras do direito de serem ressarcidas em PMI) em cada segmento. Ou seja, conheça os principais investidores, operadores, consultores e acionistas ativos neste mercado.

Veja alguns exemplos:

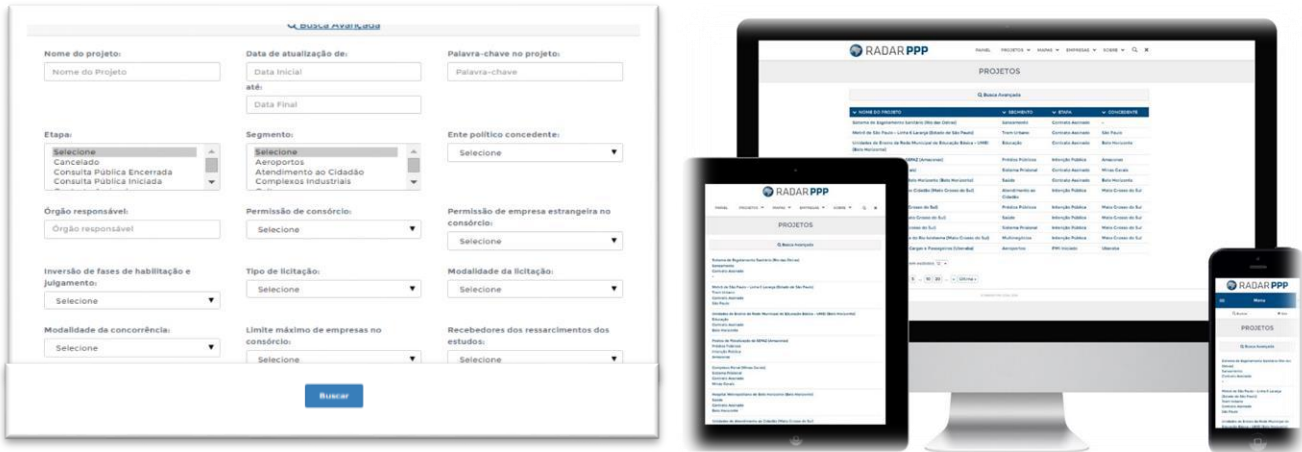


Figura 2 – Busca Avançada

Obs.: Funcionalidade do Radar de Projetos, disponível para assinantes em: <https://www.radarppp.com/resultado-de-busca-por-projetos/>

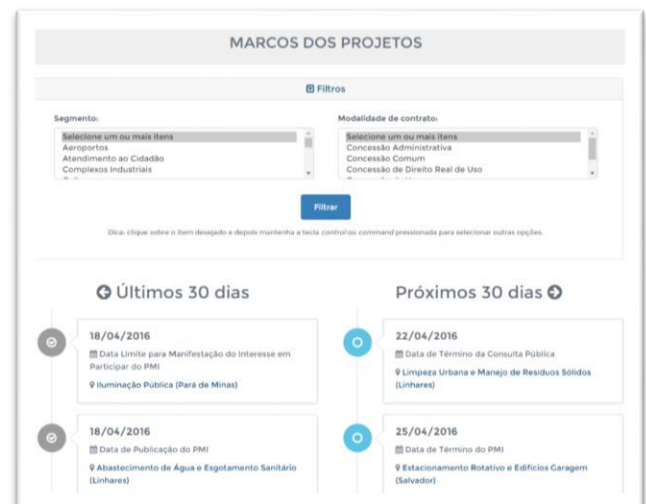


Figura 3 – Atualização de Projetos e Marcos de Projetos

Obs.: Funcionalidades do Radar de Projetos, disponíveis para assinantes em: <https://www.radarppp.com/atualizacao-de-projetos/> e <https://www.radarppp.com/marcos-dos-projetos/>





Início dos projetos

Com informações do **Radar de Projetos**, apresentamos a seguir um gráfico com a quantidade de projetos iniciados ano a ano.

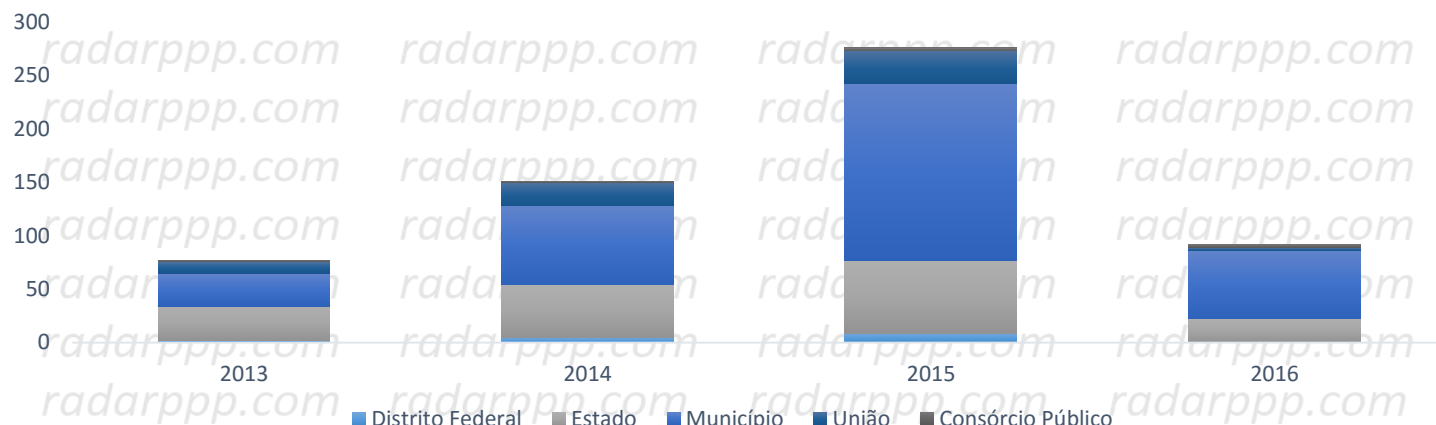


Gráfico 3 – Quantidade de projetos iniciados, por ente concedente, ano a ano (dados atualizados até 01/06/2016)

Percebe-se que, nos últimos anos, tem havido uma consistente evolução de quantidade de projetos em elaboração no Brasil.

Um dos principais elementos que afetou o crescimento da quantidade de projetos em elaboração é o uso do Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI, instrumento por meio do qual o poder público convida a iniciativa privada para que, a seu risco, elabore os estudos de viabilidade dos projetos. Por meio do gráfico a seguir, é possível inferir que, a continuar no mesmo ritmo, este ano se encerrará com uma quantidade superior ao ano passado, em termo de projetos iniciados. Entretanto, ao contrário de 2015, o ano de 2016 segue equilibrado na distribuição dos projetos iniciados sem e com PMIs.

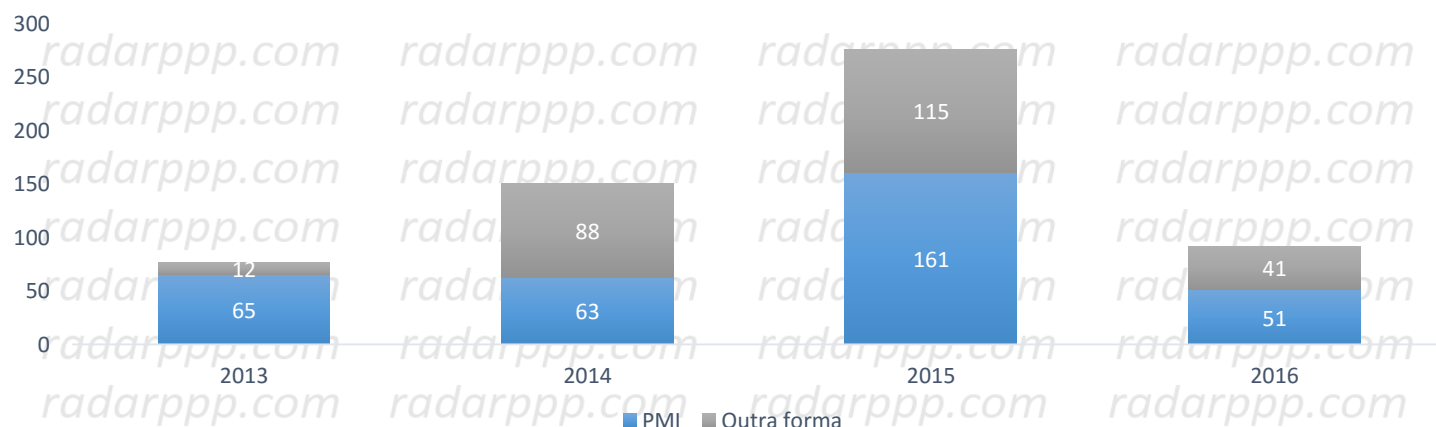


Gráfico 4 – Quantidade de projetos iniciados ano a ano (dados atualizados até 01/06/2016)

Importante considerar que o lançamento de projetos não significa que os contratos serão assinados. A taxa de conversão dos PMI publicados em contratos assinados é, ainda, bastante modesta, conforme pode ser observado por meio do gráfico a seguir.



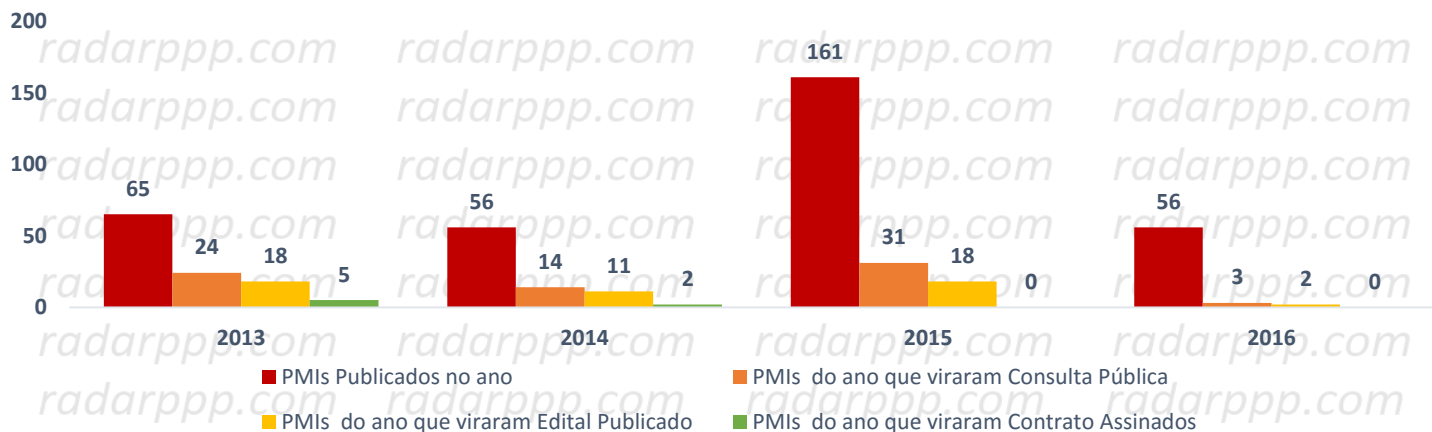


Gráfico 5 – Conversão de PMIs (dados atualizados até 01/06/2016)

Observação: este gráfico considera, na coluna em vermelho, a data de publicação de PMIs e não a data de início de projetos, como no Gráfico 4. Em vários casos pode ocorrer o início dos projetos em ano distinto à publicação do PMI, como exemplo, quando em uma ata de conselho gestor consta a informação de que um projeto será estudado pela administração pública, este projeto surge na base de dados do Radar de Projetos e passa a ser contabilizado no Gráfico 4. Se o PMI for publicado depois disso, só então ele passa a fazer parte do que é contabilizado no Gráfico 5, ainda que em outro ano.

Naturalmente, projetos mais complexos ou cujos PMIs foram lançados há pouco tempo, de fato, ainda precisam superar algumas etapas para se tornarem contratos assinados. Assim, por exemplo, não é necessariamente surpreendente que os PMIs lançados em 2015 e em 2016 não tenham produzido nenhum contrato assinado ainda.

Em relação aos 65 projetos iniciados por meio de PMI em 2013, 24 projetos (36,92%) evoluíram até a fase de consulta pública, 18 projetos (27,69%) evoluíram até ter seu edital publicado e 5 projetos (7,69%) chegaram a ter seus contratos assinados.

A seguir apresenta-se a lista de projetos iniciados em 2013 cujos contratos já foram celebrados:

1. **Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Salto)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 17/11/14;
2. **Corredor da PR-323, PRC-487 e PRC-272 (Paraná)** – assinatura de contrato de Concessão Patrocinada em 05/09/14;
3. **Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – Galeão (União)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 02/04/14;
4. **Aeroporto Internacional Tancredo Neves (União)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 07/04/14; e
5. **Rodovia BR-040 DF-GO-MG (União)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 12/03/14.

A seguir apresenta-se a lista de projetos iniciados em 2014 cujos contratos já foram celebrados:

1. **Centro de Comércio Popular (Feira de Santana)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 21/09/15; e
2. **Ponte Rio-Niterói – Primeira Renovação (União)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 18/05/15.

De outro lado, sobre os 88 projetos que aparentemente *não* foram iniciados por meio de PMI no ano de 2014, pode-se observar que 16 (18%) chegaram a ter contratos assinados, a saber:

1. **Complexo Penitenciário (Amazonas)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 06/03/15;
2. **Resíduos Sólidos (Chapadão do Sul)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 06/04/15;
3. **Central de Material Esterilizado (Amazonas)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 01/12/15;
4. **Rede de Atenção Primária à Saúde (Belo Horizonte)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 18/02/16;
5. **Iluminação Pública (São João de Meriti)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 08/08/14;

6. **Trem do Corcovado (União)** – assinatura de contrato de Concessão de Uso em 07/11/14;
7. **Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (São Francisco do Sul)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 02/12/14;
8. **Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Jaú)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 12/12/14;
9. **Abastecimento de Água Potável e Esgotamento Sanitário (Sumaré)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 19/12/14;
10. **Estacionamento Rotativo (Uberlândia)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 29/01/15;
11. **Saneamento Básico (Pará de Minas)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 11/03/15;
12. **Parque de Exposições Francisco Feio Ribeiro (Maringá)** – assinatura de contrato de Concessão de Direito Real de Uso em 27/03/15;
13. **Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Paraibuna)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 09/06/15;
14. **Complexo Cinematográfico Vera Cruz (São Bernardo do Campo)** – assinatura de contrato de Concessão de Uso em 23/06/15;
15. **Gestão do Parque de Iluminação Pública (Caragatatuba)** – assinatura de contrato de Concessão Administrativa em 21/07/15; e
16. **Serviço de Travessia do Rio São Francisco por Balsa (Minas Gerais)** – assinatura de contrato de Concessão Comum em 02/12/15.

PPPs *stricto sensu* (Concessões Administrativas e Patrocinadas)

Ainda sobre o Gráfico 2, é fundamental destacar, em que pese o foco do **Radar de Projetos** ser as Parcerias Público-Privadas (PPPs) *stricto sensu* - ou seja, as Concessões Administrativas e Concessões Patrocinadas previstas na Lei 11.079/2004, ao longo da modelagem de projetos, os próprios estudos podem sugerir que uma ou outra iniciativa não se configure como uma concessão administrativa ou patrocinada. Caso isso ocorra, não excluimos essa iniciativa do **Radar de Projetos**. Assim sendo, o Gráfico 2 não contém apenas informações sobre PPPs *stricto sensu*, ao contrário dos dados indicados anteriormente. Apresenta-se abaixo o Gráfico 6 com a Modalidade de Contrato para os 121 contratos assinados, catalogados no **Radar de Projetos**.

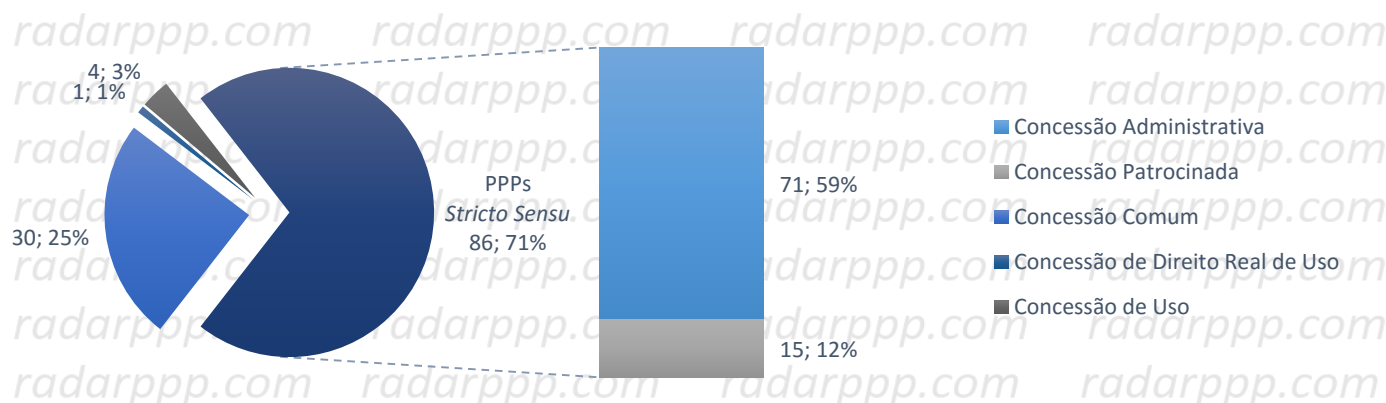


Gráfico 6 – Modalidade de Contrato dos projetos assinados (dados atualizados até 01/06/2016)

Assim, partir o Gráfico 6, é possível se conhecer a quantidade de projetos de PPPs *stricto sensu* assinados e vigentes até hoje. Os nomes de cada um desses projetos assinados na modalidade de Concessão Administrativa e Patrocinada estão listados a seguir, por Região e UF do Concedente.

União

1. Complexo Datacenter (União)

Norte**Amazonas**

2. Central de Material Esterilizado (Amazonas)
3. Complexo Penitenciário (Amazonas)
4. Hospital da Zona Norte (Amazonas)
5. Unidades Básicas de Saúde da Família (Manaus)

Nordeste**Alagoas**

6. Esgotamento Sanitário da Parte Alta de Maceió (Alagoas)
7. Sistema Adutor do Agreste (Alagoas)

Bahia

8. Arena Fonte Nova (Bahia)
9. Diagnóstico por Imagem (Bahia)
10. Hospital do Subúrbio (Bahia)
11. Instituto Couto Maia (Bahia)
12. Sistema de Disposição Oceânica do Jaguaribe (Bahia)
13. Sistema Metroviário de Salvador e Lauro de Freitas (Bahia)

Ceará

14. Estádio Castelão (Ceará)
15. Hospital Regional Metropolitano – HRM (Ceará)
16. Ponte Estaiada sobre o Rio Cocó (Ceará)
17. Vapt Vupt (Ceará)

Maranhão

18. Limpeza Pública e Manejo de Resíduos Sólidos (São Luís)

Pernambuco

19. Arena Multiuso da Copa 2014 (Pernambuco)
20. Coleta e Destinação Final de Resíduos Sólidos (Paulista)
21. Esgotamento Sanitário da Região Metropolitana do Recife e do Município de Goiana (Pernambuco)
22. Ponte de Acesso e Sistema Viário do Destino de Turismo e Lazer Praia do Paiva (Pernambuco)

Rio Grande do Norte

23. Estádio das Dunas (Rio Grande do Norte)



Centro-Oeste

Distrito Federal



- 24. Centro Administrativo (Distrito Federal)
- 25. Centro de Gestão Integrada (Distrito Federal)
- 26. Programas Habitacionais – Projeto Jardins Mangueiral (Distrito Federal)

Goiás



- 27. Veículo Leve sobre Trilhos no Eixo Anhanguera (Goiás)

Mato Grosso do Sul



- 28. Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Campo Grande)
- 29. Resíduos Sólidos (Chapadão do Sul)

Sudeste

Espírito Santo



- 30. Esgotamento Sanitário do Município de Serra (Espírito Santo)
- 31. Unidades de Atendimento Faça Fácil (Espírito Santo)

Minas Gerais



- 32. Aeroporto Regional da Zona da Mata (Minas Gerais)
- 33. Aterro Sanitário (Governador Valadares)
- 34. Complexo do Mineirão (Minas Gerais)
- 35. Complexo Penal (Minas Gerais)
- 36. Hospital Metropolitano de Belo Horizonte (Belo Horizonte)
- 37. Rede de Atenção Primária à Saúde (Belo Horizonte)
- 38. Resíduos Sólidos (Alfenas)
- 39. Resíduos Sólidos (Belo Horizonte)
- 40. Rodovia MG-050 (Minas Gerais)
- 41. Sistema de Esgotamento Sanitário – SES Divinópolis (Minas Gerais)
- 42. Sistema Produtor Rio Manso (Minas Gerais)
- 43. Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos na RMBH (Minas Gerais)
- 44. Unidade de Atendimento Integrado – Fase 2 (Minas Gerais)
- 45. Unidade de Atendimento Integrado – Municípios (Minas Gerais)
- 46. Unidade de Atendimento Integrado – UAI da Praça Sete (Minas Gerais)
- 47. Unidades de Ensino da Rede Municipal de Educação Básica – UMEI (Belo Horizonte)

Rio de Janeiro



- 48. Esgotamento Sanitário (Macaé)
- 49. Esgotamento Sanitário (Paraty)
- 50. Esgotamento Sanitário (Rio Claro)
- 51. Estádio Maracanã (Estado do Rio de Janeiro)
- 52. Iluminação Pública (São João de Meriti)
- 53. Parque Olímpico (Município do Rio de Janeiro)
- 54. Porto Maravilha (Município do Rio de Janeiro)
- 55. Sistema de Esgotamento Sanitário (Rio das Ostras)
- 56. Veículo Leve sobre Trilhos (Município do Rio de Janeiro)
- 57. Casa Paulista (Estado de São Paulo)
- 58. Complexos Hospitalares (Estado de São Paulo)
- 59. Esgotamento Sanitário (Atibaia)
- 60. Esgotamento Sanitário (Guaratinguetá)
- 61. Esgotamento Sanitário (Piracicaba)
- 62. Esgotamento Sanitário da Área Urbana (Guarulhos)



São Paulo



- 63. Frota da Linha 8 Diamante (Estado de São Paulo)
- 64. Gestão do Parque de Iluminação Pública (Caraguatatuba)
- 65. Iluminação Pública (Urânia)
- 66. Limpeza Pública (Osasco)
- 67. Limpeza Pública e Manejo de Resíduos Sólidos (Piracicaba)
- 68. Limpeza Urbana (São Carlos)
- 69. Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Embu das Artes)
- 70. Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Itu)
- 71. Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Jacareí)
- 72. Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos (Salto)
- 73. Metrô de São Paulo – Linha 18 Bronze (Estado de São Paulo)
- 74. Metrô de São Paulo – Linha 4 Amarela (Estado de São Paulo)
- 75. Metrô de São Paulo – Linha 6 Laranja (Estado de São Paulo)
- 76. Nova Fábrica de Produção da FURP (Estado de São Paulo)
- 77. Polo Cinematográfico e Cultural (Paulínia)
- 78. Resíduos Sólidos e Limpeza Urbana (Cabreúva)
- 79. Rodovia dos Tamoios (Estado de São Paulo)
- 80. SIM da RMBS (Estado de São Paulo)
- 81. Sistema Integrado de Manejo e Gestão de Resíduos Sólidos (São Bernardo do Campo)
- 82. Sistema Produtor do Alto Tietê (Estado de São Paulo)
- 83. Sistema Produtor São Lourenço (Estado de São Paulo)
- 84. Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos (Barueri)

Sul

Paraná



- 85. Corredor da PR-323, PRC-487 e PRC-272 (Paraná)

Rio Grande do Sul



- 86. Shopping Popular e Manutenção de Praça (Pelotas)

Desde a primeira PPP, assinada em dezembro de 2006, 88 contratos de PPP já foram celebrados no país, sendo que 2 já foram extintos de forma antecipada em relação ao prazo originalmente previsto. Dentre os contratos celebrados que ainda estão em vigor, 28 foram assinados entre 2006 e 2011, outros 58 foram firmados nos últimos 5 anos (entre 2012 e 2016), conforme pode ser observado no Gráfico 7. Importante destacar ainda que municípios e estados apresentam um quantitativo similar de contratos firmados, vide Gráfico 8.

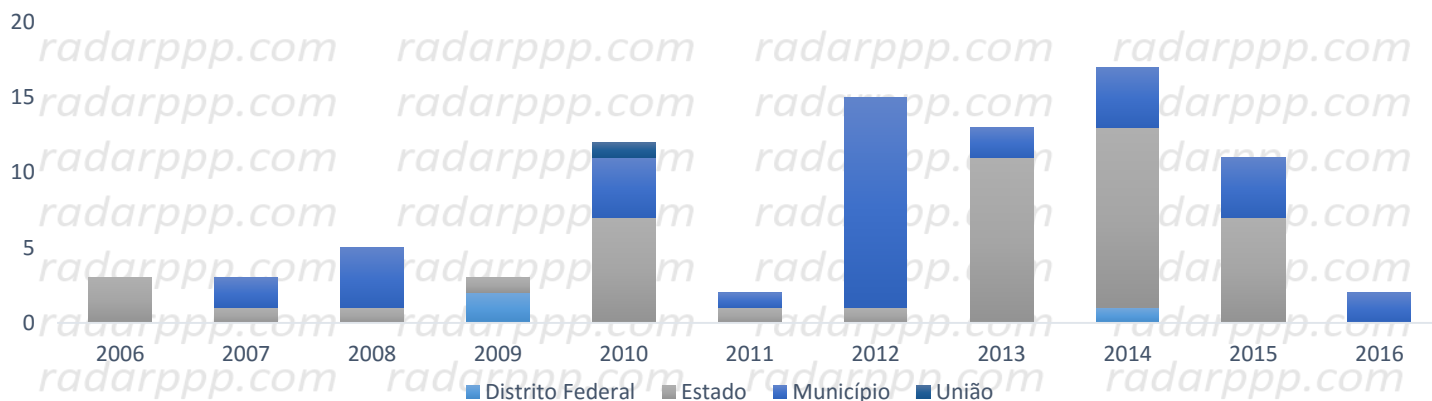


Gráfico 7 – Contatos de PPPs assinados, ano a ano, por ente concedente (dados atualizados até 01/06/2016)





Gráfico 8 – Ente concedente dos projetos de PPP (dados atualizados até 01/06/2016)

Esses 86 projetos de PPPs firmados e vigentes representam mais de R\$147 Bilhões (soma dos valores de contratos assinados) nos diversos segmentos, conforme apresentado no gráfico a seguir.

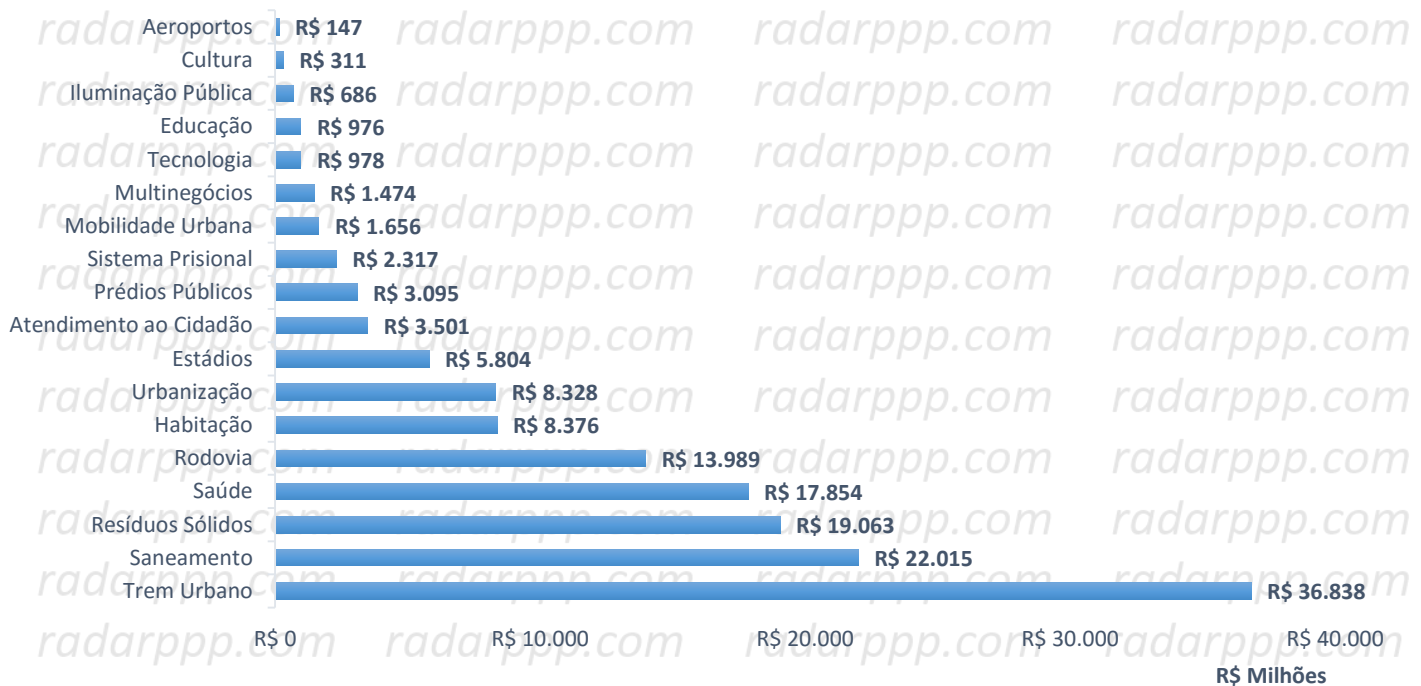


Gráfico 9 – Valor de contratos assinados das PPPs por segmento (dados atualizados até 01/06/2016)

A seguir apresentam-se algumas informações sobre os dois projetos de PPP *stricto sensu* que chegaram a ser assinadas em 09/10/09 e 11/10/12, contudo, como dito anteriormente, foram cancelados, respectivamente, em 16/03/16 e 18/07/14.

O primeiro deles, Resíduos Sólidos de Belém, tinha como objeto a Concessão Administrativa, no modelo de Parceria Público-Privada, para execução dos serviços públicos de implantação e operação do Centro de Tratamento de Resíduos Sólidos do Município de Belém em caráter de exclusividade, incluindo serviços de encerramento e recuperação ambiental do atual local de destinação final dos resíduos sólidos do Município – Aterro do Aurá – SESAN. Essa PPP tinha como concessionária a Central de Tratamento de Resíduos - CTR Guajará, que por sua vez tinha como acionista a S.A. Paulista de Construções e Comércio.



A segunda refere-se ao Centro Integrado de Ressocialização de Itaquitinga em Pernambuco, cujo o objeto era a exploração do Centro Integrado de Ressocialização de Itaquitinga, precedida da execução de obras de construção. A concessionária dessa PPP era a SPE - Reintegra Brasil S.A., formada pelas empresas DAG Construtora Ltda., Socializa Empreendimentos e Serviços de Manutenção Ltda.

O fato de que já houve dois casos de extinção antecipada de contratos de PPP revela o quão complexa é a experiência brasileira com PPPs, que inclusive já deixa, com essa amostra de dois casos, uma espécie de legado para novos projetos sobre as providências e as medidas para soluções de disputas, assim como sobre métodos para o cálculo de eventuais indenizações.

Perspectivas

O que podemos esperar para os próximos anos? Essa é uma pergunta difícil e qualquer tentativa de respondê-la reflete apenas as ideias do momento. Entretanto, apresentamos abaixo algumas perspectivas sobre os próximos anos:

- Algumas experiências com PPPs deixam marcas negativas, pois não foram executadas com o melhor preparo. Em ambiente de otimismo e crescimento econômico, as partes interessadas tomaram riscos que, no atual cenário, dificilmente tomariam novamente. Consideramos que os projetos futuros apenas avançarão se forem redobradas as preocupações a respeito da qualidade técnica da preparação das pessoas, instituições e projetos;
- Nos últimos anos, foi possível observar o uso intenso do PMI. Para os próximos anos, ao menos em âmbito federal, a tendência é que o PMI tradicional seja utilizado em menor medida, abrindo-se espaço para outras estratégias para obtenção dos estudos de viabilidade;
- Muitos municípios se lançaram no mundo das PPPs recentemente e, se parte deles conseguir conduzir seus projetos até a fase de contrato assinado, teremos uma amostra de contratos que desafiará a premissa, cultivada por alguns, de que PPPs apenas são viáveis para projetos de grande porte; e
- Na medida em que muitos estudos de viabilidade foram realizados e que se espera alcançar a marca de 100 contratos de PPP, a quantidade e a qualidade de informações e conhecimentos disponíveis são grandes. Nesse ambiente, a barreira técnica para atuar em PPPs e o modo de gerar valor para empresas e governos deve demandar muitos esforços adicionais dos profissionais envolvidos no tema.





Visão dos assinantes

Pedimos a 2 assinantes acostumados a usar o **Radar de Projetos** que compartilhassem suas percepções sobre o serviço. Vejam as perguntas e respostas abaixo.



Frederico Turolla
 Sócio
 Pezco

Radar PPP: Quais as perspectivas, na sua visão, para as PPPs em 2016?

Frederico Turolla: Este ano de 2016 pode marcar o início da dissipação das principais incertezas macro e microeconômicas que vinham restringindo a expansão do mercado de PPPs. Assim, é um momento propício para a avaliação de mercados e seleção de negócios.

RP: O que, para você, é uma tendência em PPP?

FT: O mercado de PPPs está evoluindo para a participação de novos players, nacionais e estrangeiros, que não só introduzem novas ideias e novos modelos de negócios, como também impõem novos desafios aos poderes concedentes.

RP: Como o serviço Radar de Projetos contribui com seu dia a dia profissional?

FT: Dada a natureza específica dos projetos de PPP, o acompanhamento dos projetos requer olhar técnico e especializado. Nesse ambiente, o serviço Radar de Projetos propicia vantagem informacional importante.

RP: Quais as perspectivas, na visão de vocês, para as PPPs em 2016?

André Dabus: Ao nosso ver a crise fiscal observada no Brasil demandará soluções criativas e inovadoras para que estados e municípios possam cumprir sua função social. Infraestrutura de qualidade não será possível ser entregue para a população sem que haja comunhão do capital público e privado. Neste sentido as PPPs surgem como uma alternativa para equacionar este problema, principalmente aquelas que demandarão recursos do parceiro público em menor quantidade, apostando na eficiência dos equipamentos atuais com a implantação de novos projetos.

RP: Como o serviço Radar de Projetos contribui com o dia a dia profissional de vocês?

AD: Com o Radar PPP temos acesso a informações de qualidade up to date à realidade do mercado.



André Dabus
 Diretor Executivo de Infraestrutura
 AD Corretora de Seguros

Alguns contratos de PPP serão destacados na programação do PPP Summit 2016.

Por exemplo, logo no painel de abertura, uma palestra terá como tema a comparação entre a PPP de Limpeza Urbana de Osasco (assinada em 2008) e a PPP de Resíduos de Taubaté (na iminência de ser assinada). Ambas as PPPs deverão ter em comum uma mesma empresa no papel de acionista da respectiva concessionária.

Para conferir como que o **Radar de Projetos** se dedica a monitorar as PPPs pelo país, veja a seguir a ficha completa dos dois projetos citados no parágrafo anterior, que fazem parte dos mais de 730 atualmente cadastrados.



LIMPEZA PÚBLICA (OSASCO)

ÚLTIMA ATUALIZAÇÃO: 17/05/2016

ETAPA DO PROJETO

| Intenção Pública | Modelagem Iniciada | PMI Iniciado | PMI Encerrado | Consulta Pública Iniciada | Consulta Pública Encerrada | Licitação em Andamento | Vencedor Declarado | Contrato Assinado |
|------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|
| | | | | | | | | |

DADOS BÁSICOS DO PROJETO



Número de Referência: Contrato n.º 01/2008

Órgão Responsável: Prefeitura Municipal de Osasco

Segmento do Projeto: Resíduos Sólidos

Ente Político Concedente: Município

Concedente: Osasco

Características do Projeto:

concessão administrativa, para execução de serviços de limpeza urbana, incluindo

obras em aterros sanitários, no limite territorial do Município de Osasco.

Prazo de Concessão: 30 anos

Valor do Contrato: R\$ 834.667.169,61

Investimento Estimado: R\$ 64.000.000,00

Município(s) - Estado(s):

Osasco - São Paulo

DADOS BÁSICOS DA LICITAÇÃO

Tipo de Licitação: Menor Preço

Modalidade de Licitação: Concorrência Nacional

Modalidade de Contrato: Concessão Administrativa

DATAS

Data de Publicação da Consulta Pública: 16/09/2006

Data de Término da Consulta Pública: 16/10/2006

Data de Publicação do Edital: 24/08/2007

Data de Entrega de Envelopes: 04/10/2007

Data de Abertura de Envelopes: 04/10/2007

Data de Assinatura do Contrato: 17/01/2008

EMPRESAS

Empresas que Compõem a Concessionária: Construtora Marquise S.A.

Concessionária: Ecoosasco Ambiental S/A - SPE

HISTÓRICO

17/11/2015

Publicação da Ata da Audiência Pública do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos.

22/09/2015

Realização de Audiência Pública do Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, em 22/09/2015, às 18h, na Sala Osasco da sede da Prefeitura de Osasco.

16/10/2008

Publicação, em 16/10/2008, de Comunicado de reconhecimento da validade da Parceria Público-Privada para operação dos serviços de coleta e destinação de resíduos sólidos domiciliares de Osasco pelo Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo.

02/10/2007

Publicação, em 02/10/2007, de Resposta aos pedidos de esclarecimentos no âmbito do edital.

03/08/2007

Publicação de adiamento da data de entrega dos envelopes do dia 06/09/2007 para o dia 13/09/2007. Esses serão abertos em sessão pública que também foi adiada de 06/09/2007 para 13/09/2007. O endereço de entrega dos envelopes permanece inalterado.

02/08/2007

Republicação da Concorrência Pública n.º 001/2007 em 02/08/2007. Os Envelopes deverão ser entregues até 06/09/2007 e serão abertos em sessão pública agendada para o mesmo dia. O endereço de entrega dos envelopes é sala de licitações, localizada na Av. Lourenço Belloli, n.º 1.100, Parque Industrial Mazzei, Osasco-SP.

17/02/2007

Publicação, em 17/02/2007, de Resposta aos pedidos de esclarecimentos no âmbito do edital.

17/02/2007

Publicação, em 17/02/2007, de aviso de suspensão sine die da Concorrência Pública n.º 001/2007, por determinação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

27/01/2007

Publicação, em 27/01/2007, de Resposta aos pedidos de esclarecimento no âmbito do edital.

20/01/2007

Publicação, em 20/01/2007, de Comunicado de alteração do local de entrega dos envelopes e da realização da sessão de abertura para o Auditório do Fundo Social de Solidariedade, localizado na Avenida Bussocaba n.º 140, Osasco-SP.

13/01/2007

Publicação da Concorrência Pública n.º 001/2007 em 13/01/2007. Os Envelopes deverão ser entregues até 26/02/2007 e serão abertos em sessão pública agendada para o mesmo dia. O endereço de entrega dos envelopes é sala de licitações, localizada na Av. Lourenço Belloli, n.º 1.100, Parque Industrial Mazzei, Osasco-SP.

16/09/2006

Publicação de Consulta Pública em 16/09/2006. O prazo para envio de comentários, manifestações e contribuições vai de 16/09/2006 até 16/09/2006.

Radar PPP (<http://www.radarppp.com>)
Entre em Contato (<mailto:info@radarppp.com>)
06/06/2016

PROJETOS/)



Positive SSL (<https://www.positivessl.com/>)

SERVIÇOS DE LIMPEZA URBANA E MANEJO DE RESÍDUOS SÓLIDOS (TAUBATÉ)

ÚLTIMA ATUALIZAÇÃO: 14/05/2016

ETAPA DO PROJETO

| | | | | | | | | |
|------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
| Intenção Pública | Modelagem Iniciada | PMI Iniciado | PMI Encerrado | Consulta Pública Iniciada | Consulta Pública Encerrada | Licitação em Andamento | Vencedor Declarado | Contrato Assinado |
|------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|

DADOS BÁSICOS DO PROJETO



Número de Referência: Concorrência Pública n.º 12-II/14

Órgão Responsável: Prefeitura Municipal de Taubaté

Segmento do Projeto: Resíduos Sólidos

Ente Político Concedente: Município

Concedente: Taubaté

Características do Projeto:

Outorga de Parceria Público-Privada, na modalidade concessão administrativa, para prestação de serviços de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, com a execução de obras de infraestrutura, incluindo sistemas de tratamento, do município de Taubaté.

Prazo de Concessão: 30 anos

Valor do Contrato: R\$ 2.063.378.720,00

Garantia das Propostas pelos Licitantes: R\$ 2.590.000,00

Município(s) - Estado(s):

Taubaté - São Paulo

DADOS BÁSICOS DA LICITAÇÃO

Tipo de Licitação: Menor Preço

Modalidade de Licitação: Concorrência Nacional

Modalidade de Contrato: Concessão Administrativa

Inversão de Fases de Habilitação e Julgamento: Não

CONSÓRCIO

Permissão de Consórcio: Sim

Permissão de Empresa Estrangeira no Consórcio: Sim

Limite Máximo de Empresas no Consórcio: 2 Empresas

DATAS

Data de Publicação da Consulta Pública: 03/12/2013

Data de Término da Consulta Pública: 07/01/2014

Data de Publicação do Edital: 17/09/2015

Data de Entrega de Envelopes: 04/11/2015

Data de Abertura de Envelopes: 04/11/2015

VERIFICADOR INDEPENDENTE

Previsão de Contratação do Verificador Independente: Não

HISTÓRICO

14/04/2016

Publicação, em 14/04/2016, do Aviso de Homologação do certame e Adjudicação do objeto da licitação Consórcio Marquise-Fortnort, pelo valor mensal de R\$5.827.523,06 (cinco milhões, oitocentos e vinte e sete mil, quinhentos e vinte e três reais e seis centavos).

08/04/2016

Publicação do julgamento de Proposta Comercial, em 08/04/2016. As empresas classificadas foram: 1º) Consórcio Marquise-Fortnort (R\$5.827.523,06); 2º) Corpus Saneamento e Obras Ltda. (R\$6.116.435,73)

05/04/2016

Publicação, em 05/04/2016, de Despacho do Prefeito Municipal que acolhe as manifestações elaboradas pela Comissão Permanente de Licitação, pela Procuradoria do Município e pela Secretaria de Serviços Públicos no sentido de receber o recurso interposto pela Allianza Infraestruturas do Brasil S/A e as contrarrazões apresentadas pelo Consórcio Marquise-Fortnort e, no mérito, negar provimento ao recurso da empresa Allianza Infraestruturas do Brasil S/A mantendo sua inabilitação. Fica agendada, para 06/04/2016, a sessão de abertura dos envelopes de Proposta Comercial das empresas habilitadas.

03/03/2016

Publicação, em 03/03/2016, de Comunicado de interposição de recurso contra o julgamento da Habilitação, pela empresa Allianza Infraestruturas do Brasil S.A.

23/02/2016

Republicação do julgamento da Habilitação, em 23/02/2016. As empresas habilitadas foram: 1) Corpus Saneamento e Obras Ltda.; 2) Consórcio Marquise - Fortnort. Foram inabilitados: 1) Consórcio Locar - Silcon; 2) Construrban Logística Ambiental Ltda.; 3) Allianza Infraestruturas do Brasil S/A. A republicação do resultado de habilitação se deve ao fato das razões que levaram a inabilitação da empresa Allianza estarem incompletas na decisão anterior.

13/02/2016

Publicação, em 13/02/2016, do Acórdão do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no âmbito de Pedido de Reconsideração de decisão de aplicação de multa, face aos processos das Representações formuladas por Salvador Soares de Melo, pela empresa Sanecol Saneamento Ambiental e Ecológico Ltda., pela empresa Litucera Limpeza e Engenharia Ltda. e pela empresa Trail Infraestrutura Ltda., no qual o Tribunal resolve conhecer dos pedidos de reconsideração e, no mérito, negar-lhes provimento. (Processos: TC-006488.989.15-3 (ref.: TC-002910.989.15-1); TC-006489.989.15-2 (ref.: TC-003061.989.15-8); TC-006490.989.15-9 (ref.: TC-003131.989.15-4); TC-006482.989.15-9 (ref.: TC-002679.989.15-2)

13/01/2016

Publicação, em 13/01/2016, de Comunicado de interposição de recurso contra o julgamento da Habilitação, pela empresa Allianza Infraestruturas do Brasil S.A. Diante do recurso, fica a Concorrência Pública n.º 12-II/14 suspensa "sine die".

06/01/2016

Publicação, em 06/01/2016, de Comunicado de disponibilização, no Portal do Município, de resposta ao questionamento formulado pela empresa Allianza Infraestruturas do Brasil S/A. Fica reagendada, para 14/01/2016, a sessão de abertura das Propostas das empresas habilitadas.

24/12/2015

Publicação do julgamento da Habilitação, em 24/12/2015. As empresas habilitadas foram: 1) Corpus Saneamento e Obras Ltda.; 2) Consórcio Marquise - Fortnort. Foram inabilitados: 1) Consórcio Locar - Silcon; 2) Construrban Logística Ambiental Ltda.; 3) Allianza Infraestruturas do Brasil S/A. Fica agendada, para 07/01/2016, a sessão de abertura das Propostas das empresas habilitadas.

29/10/2015

Publicação, em 29/10/2015, de Comunicado de disponibilização, no Portal do Município, de Documento de resposta aos pedidos de esclarecimentos formulados por Bruno Francisco Cabral Aurélio e Antonio Carlos Novaes Romeo, no âmbito da Concorrência Pública n.º 12-II/14.

28/10/2015

Publicação, em 28/10/2015, de Despacho do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Sidney Estanislau Beraldo, no âmbito de Representação formulada por Ricardo Paulo Moreira, Maria de Lourdes Rodrigues Viana, Marcelo Pisciotta da Silva, Adilson Evaristo Figueira, Mauro Fonseca Esteves, Fabiana Terashima Moreira, Francisco Carlos de Azevedo Oiring, José Laércio de Carvalho e Luiz Carlos Chiovatto, contra o edital da Concorrência Pública n.º 12-II/14, no qual é indeferido o pedido liminar de suspensão do certame e sugerido o arquivamento do processo. (Processo TC-008634.989.15-6)

17/09/2015

Publicação da Concorrência Pública n.º 12-II/14 em 17/09/2015. Os Envelopes deverão ser entregues até 04/11/2015 e serão abertos em sessão pública agendada para o mesmo dia. O endereço de entrega dos envelopes é Departamento de Compras da Prefeitura Municipal de Taubaté, localizado na Praça Félix Guisard, n.º 11 - 1º andar, Centro, Taubaté-SP.

16/09/2015

Publicação de Documento de resposta aos pedidos de esclarecimentos formulado pelas empresas Ambitec S/A e Gerencial Consultoria e Serviços Organizacionais Ltda., no âmbito da Concorrência Pública n.º 12-II/14.

05/08/2015

Publicação, em 05/08/2015, de Acórdão do Tribunal de Contas do Estado, no âmbito dos processos de Representação de Salvador Soares de Melo e das empresas Sanecol Saneamento Ambiental e Ecológico Ltda., Trail Infraestrutura Ltda. e Litucera Limpeza e Engenharia Ltda., contra o Edital da Concorrência Pública n.º 12-I/14, no qual os Conselheiros decidem: 1) considerar parcialmente procedentes as impugnações, determinando que a Prefeitura adote as medidas corretivas pertinentes e promova ampla revisão dos demais itens do Edital; 2) impor ao Prefeito Municipal a pena de multa, no valor equivalente a 160 (cento e sessenta) UFESPs, a ser recolhida no prazo de 30 (trinta) dias; 3) determinar a republicação do Edital. (Processos TC-2910.989.15-1, TC-3061.989.15-8, TC-3131.989.15-4)

04/06/2015

Publicação, em 04/06/2015, de Decisão do Tribunal de Contas do Estado que referenda o despacho do proferido pelo Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo no qual acolheu a solicitação

de Exame Prévio de Edital, em vista de Representação de Salvador Soares de Melo e da empresa Sanecol Saneamento Ambiental e Ecológico Ltda. e determinou a extensão dos efeitos da liminar concedida no âmbito da Representação da empresa Trail Infraestrutura Ltda., mantendo a suspensão da realização da Concorrência Pública n.º 12-I/14, bem como a abstenção da adoção de quaisquer medidas corretivas no edital até ulterior deliberação desta Corte de Contas, com as notificações, advertências e informações. (Processos TC-2910.989.15-1 e TC-3061.989.15-8)

02/06/2015

Publicação, em 02/06/2015, de Despacho do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Sidney Estanislau Beraldo, no âmbito das Representações formuladas pelas empresas Trail Infraestrutura Ltda. e Sanecol Saneamento Ambiental e Ecológico Ltda. - EPP e Salvador Soares de Melo para exame prévio do edital da Concorrência Pública n.º 12-I/14, no qual defere o pedido de prorrogação do prazo para apresentação de justificativas, por mais 5 (cinco) dias contados da publicação do Despacho. (Processos TC-002679.989.15-2; TC-002910.989.15-1 e TC-003061.989.15-8)

28/05/2015

Publicação, em 28/05/2015, de Decisão do Tribunal de Contas do Estado que referenda o despacho do proferido pelo Conselheiro Sidney Estanislau Beraldo no qual acolheu a solicitação de Exame Prévio de Edital, em vista de Representação da empresa Trail Infraestrutura Ltda. e determinou ao Prefeito Municipal de Taubaté a suspensão da realização da sessão pública de recebimento dos envelopes da Concorrência Pública n.º 12-I/14, bem como a abstenção da adoção de quaisquer medidas corretivas no edital até ulterior deliberação desta Corte de Contas, com as notificações, advertências e informações. (Processo TC-2679.989.15-2)

26/05/2015

Publicação, em 26/05/2015, de Despacho do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Sidney Estanislau Beraldo, no âmbito de Representação formulada pela empresa Litucera Limpeza e Engenharia Ltda. para exame prévio do edital da Concorrência Pública n.º 12-I/14, no qual determina: 1) a extensão dos efeitos da liminar de suspensão da Concorrência à Litucera, mantendo-se a suspensão do certame, bem como abstenção de adoção de quaisquer medidas corretivas no edital até ulterior deliberação da Corte; 2) que seja o Prefeito notificado para, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, apresentar defesa, o inteiro teor do edital, informações sobre publicações, eventuais esclarecimentos e o destino dado a impugnações ou recursos administrativos que possam ter sido intentados (Processos TC-003131.989.15-4)

23/05/2015

Publicação, em 23/05/2015, de Despacho do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Sidney Estanislau Beraldo, no âmbito de Representações formuladas por Salvador Soares de Melo e pela empresa Sanecol Saneamento Ambiental e Ecológico Ltda. para exame prévio do edital da Concorrência Pública n.º 12-I/14, no qual determina: 1) a manutenção da suspensão da Concorrência, bem como abstenção de adoção de quaisquer medidas corretivas no edital até ulterior deliberação da Corte; 2) que seja o Prefeito notificado para, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, apresentar defesa, o inteiro teor do edital, informações sobre publicações, eventuais esclarecimentos e o destino dado a impugnações ou recursos administrativos que possam ter sido intentados (Processos TC-002910.989.15-1 e TC-003061.989.15-8)

14/05/2015

Publicação, em 14/05/2015, de Comunicado do Prefeito que informa a suspensão sine die da Concorrência Pública n.º 12-I/14, por determinação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

13/05/2015

Publicação, em 13/05/2015, de Despacho do Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Sidney Estanislau Beraldo, no âmbito de Representação apresentada pela empresa Trail Infraestrutura Ltda. para exame prévio do edital da Concorrência Pública n.º 12-1/14, no qual determina: 1) liminarmente, ao Prefeito, que suspenda a realização da sessão pública de recebimento dos envelopes e abstenha-se da adoção de quaisquer medidas corretivas no edital até ulterior deliberação da Corte de Contas; 2) que seja o Prefeito notificado para, no prazo de 48 (quarenta e oito) horas, apresentar defesa. (Processo TC-002679.989.15-2)

03/04/2015

Publicação da Concorrência Pública n.º 12-1/14 em 03/04/2015. Os Envelopes deverão ser entregues até 27/05/2015 e serão abertos em sessão pública agendada para o mesmo dia. O endereço de entrega dos envelopes é Departamento de Compras da Prefeitura Municipal de Taubaté, localizado na Praça Félix Guisard, n.º 11, 1º andar, Centro, Taubaté-SP.

08/10/2014

Publicação, em 08/08/2014, de decisão do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, que julga parcialmente procedentes as impugnações ao edital determinando à Prefeitura Municipal de Taubaté que adote as medidas corretivas e o republique.

24/07/2014

Decisão liminar do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo suspendendo a possibilidade de sessão pública para a abertura dos envelopes e determinando a abstenção de quaisquer medidas corretivas no edital.

20/06/2014

Adiamento *sine die* da licitação.

10/05/2014

Publicação do Edital de Concorrência Pública n.º 12/14 no dia 10/05/2014. A data de entrega dos envelopes é 02/07/2014 e estes serão abertos em sessão pública agendada para o dia 02/07/2014. O endereço de entrega dos envelopes é Departamento de Compras da Prefeitura Municipal de Taubaté, situada na Praça Félix Guisard, 11 - 1º andar - Centro.

03/12/2013

Realização de Consulta Pública no período de 03/12/2013 a 07/01/2014 e de Audiência Pública em 07/01/2014.

LINKS

Link para Edital (<http://www.taubate.sp.gov.br/licitacoes/concorrenca/1214-outorga-de-parceria-publico-privada-ppp-na-modalidade-concessao-administrativa-para-a-prestacao-de-servicos-de-limpeza-urbana-e-manejo-de-residuos-solidos-com-a-execucao-de-obras-de-infraestrutura/>)

Link para Arquivos do Projeto (<http://www.taubate.sp.gov.br/licitacoes/concorrenca/1214-outorga-de-parceria-publico-privada-ppp-na-modalidade-concessao-administrativa-para-a-prestacao-de-servicos-de-limpeza-urbana-e-manejo-de-residuos-solidos-com-a-execucao-de-obras-de-infraestrutura/>)

Radar PPP (<http://www.radarppp.com>)
Entre em Contato (<mailto:info@radarppp.com>)
06/06/2016

© RADAR PPP LTDA. 2015 · TERMOS DE USO (<HTTPS://WWW.RADARPPP.COM/TERMO-DE-USO-DO-RADAR-DE-PROJETOS/>)



Positive SSL (<https://www.positivessl.com/>)

