



# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados 2019-2020



**RADAR PPP**

Supersegmento:

**Saneamento**

**Água e Esgoto**



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

2 de dezembro de 2020



# RADAR PPP

o que fazemos

- **EVENTOS**

A Radar PPP realiza os principais eventos de PPP do Brasil, dentre eles o conhecido **PPP Awards**.

- **TREINAMENTOS**

A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da certificação **CP3P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

- **INFORMAÇÃO**

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 2.700 projetos mapeados.

- **CONSULTORIA**

A Radar PPP tem *expertise* para atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs e Concessões, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

Conheça a carta de princípios da Radar PPP disponível em nosso site: [\*\*clique aqui\*\*](#)

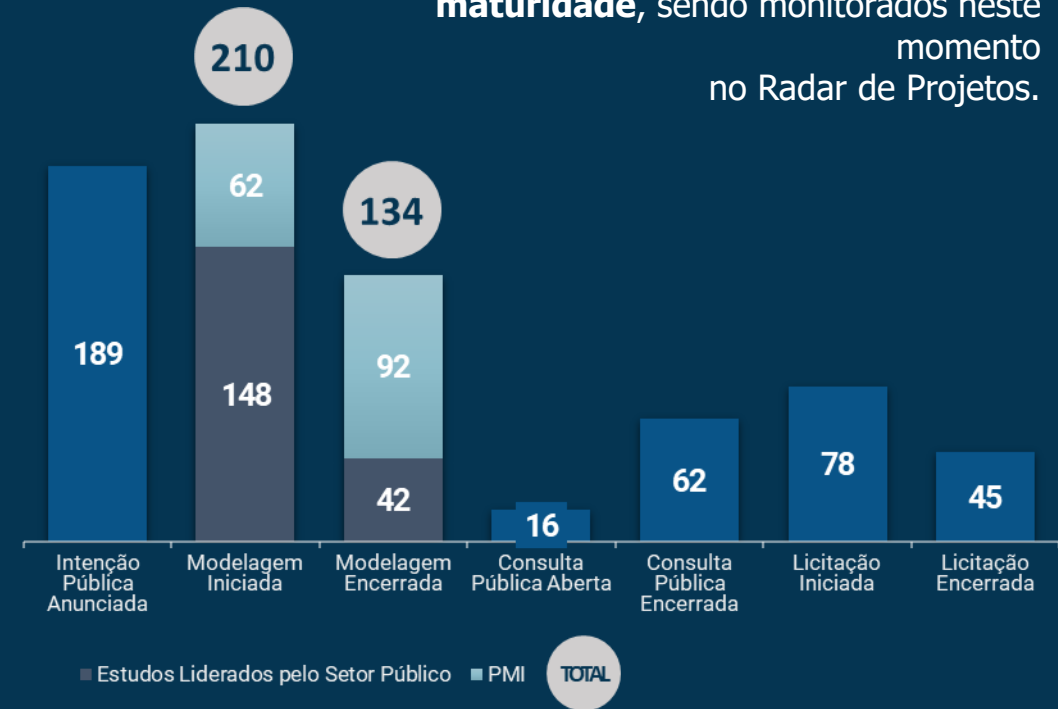


# O Radar de Projetos

- O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 2.700 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Existem **734 projetos nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



- Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e que podem retornar para situação de ativos em 2021.

# Nos últimos 30 dias...

**36**

**novos projetos inseridos**

foram acrescentados 36 novos projetos com maior destaque para os segmentos de Cultura, Lazer e Comércio (6), Mobilidade (5) e Água e Esgoto (4).

**12**

**consultas públicas abertas**

12 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, com destaque para 3 projetos de Resíduos Sólidos, em SP, MG e PA.

**21**

**licitações publicadas**

foram 21 Licitações iniciadas, com maior concentração nos municípios do Estado de São Paulo (11). Cultura, Lazer e Comércio (6), Unidades Administrativas e Serviços Públicos (4) e Mobilidade (3) são os segmentos mais recorrentes.

**632**

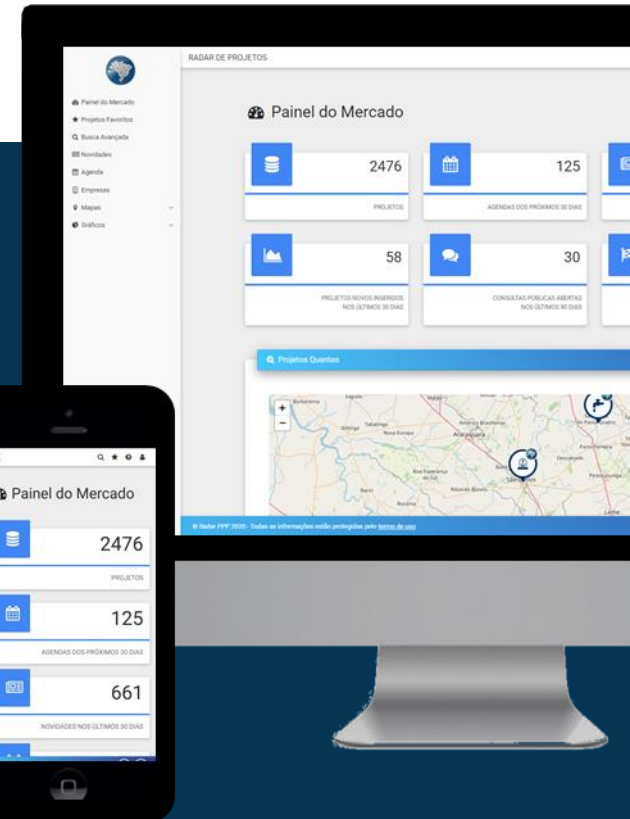
**novidades capturadas**

392 projetos foram impactados com publicações governamentais que atualizaram seus históricos.

**122**

**eventos mapeados**

a agenda dos projetos revela 122 eventos associados a 82 projetos para os próximos 30 dias.



## Novos Projetos

**Serviço de Logística em Saúde Saúde**

**Intenção Pública Anunciada**

Espírito Santo

**Sistema Adutor do Alto Oeste Água e Esgoto**

**Modelagem – PMI Iniciado**

Rio Grande do Norte

**Eficiência Energética (Cabo Frio)**

Eficiência Energética e Tecnologia

**Modelagem – PMI Iniciado**

Rio de Janeiro | Cabo Frio

**Serviços Funerários (Fase 2)**

Sistema Funerário

**Licitação Iniciada**

São Paulo | São José do Rio Preto

... entre outros.

# Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevadas no corpo humano indicam “doenças”, no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações (“**patógenos**”) e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos (“**anticorpos**”)<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>

# Interpretação dos Resultados

Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.

Acima de 41°

**HIPERTERMIA**

Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).

39,6° - 41,0°

**FEBRE ALTA**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,6° - 39,5°

**FEBRE**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,0° - 37,5°

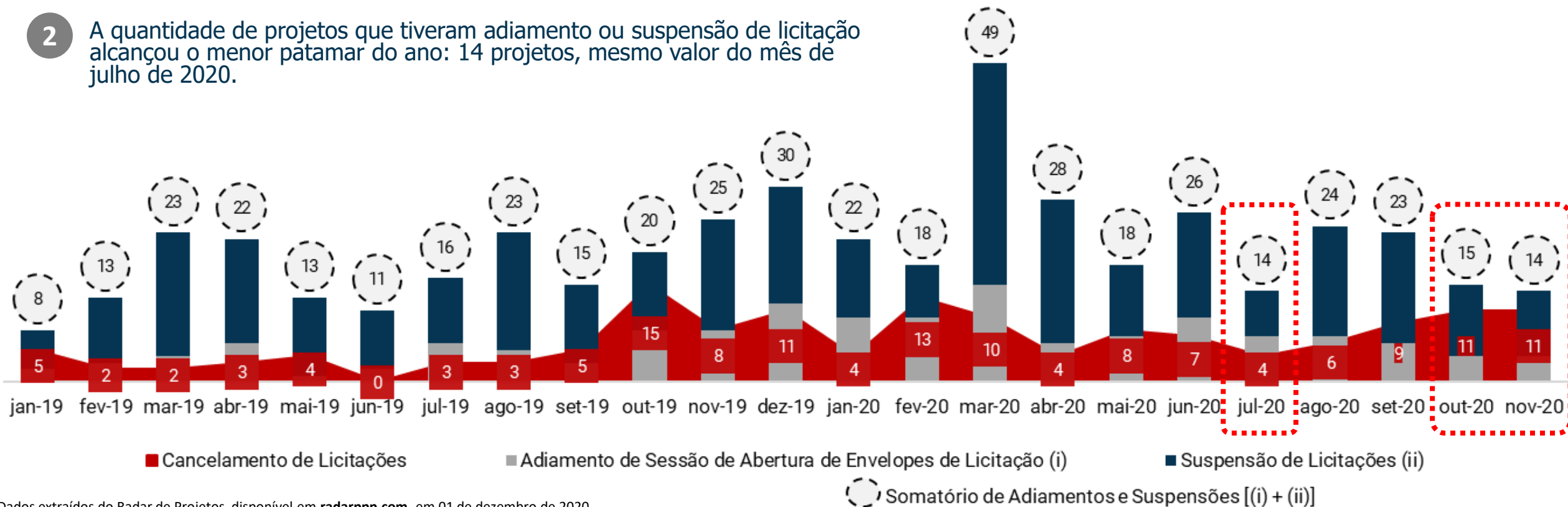
**NORMAL**

Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

# Variáveis do TRP:

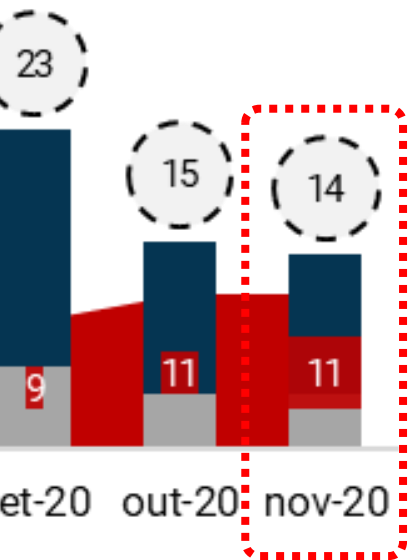
## adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

- 1 No mês de novembro de 2020 o patamar dos cancelamentos de licitação se manteve alto (11, como no mês anterior). A despeito do término dos ciclos governamentais dos municípios, o número é em grande parte decorrente de licitações desertas de governos estaduais – 8 licitações canceladas, sendo 2 de centros de convenções e eventos (Santa Catarina e Piauí) e 6 de estações rodoviárias no Rio Grande do Sul.
- 2 A quantidade de projetos que tiveram adiamento ou suspensão de licitação alcançou o menor patamar do ano: 14 projetos, mesmo valor do mês de julho de 2020.

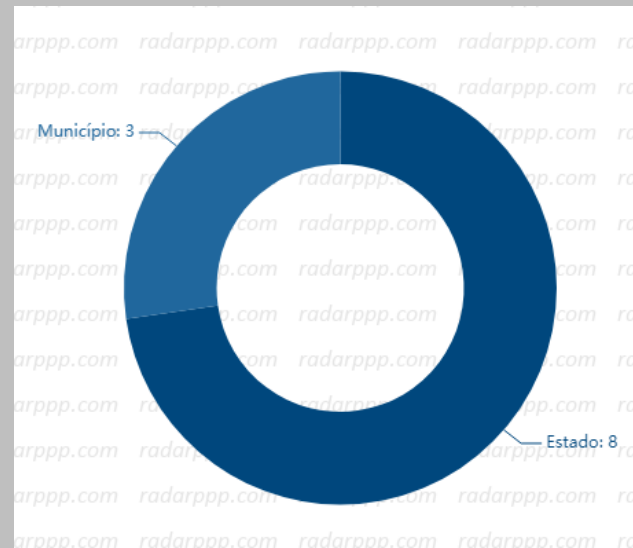
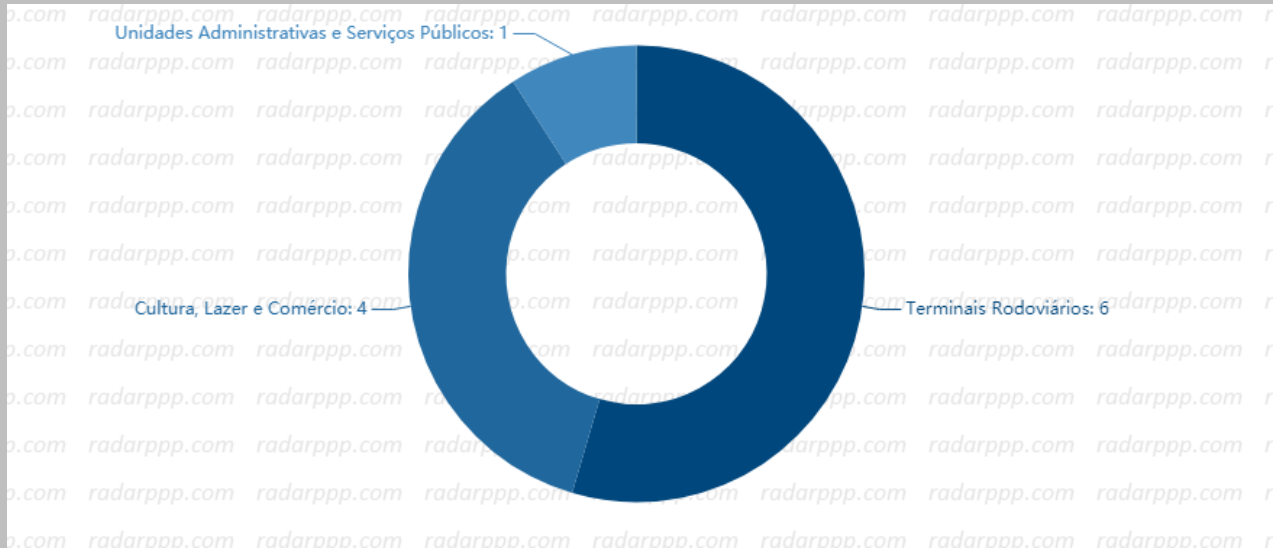


# de olho no detalhe

**Perfil das 11 licitações canceladas de novembro/2020, por ente federativo e segmento.**



**11 Projetos/Contratos distribuídos em 3 Segmentos**  
 Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em [www.radarppp.com](http://www.radarppp.com), em 1 de dezembro de 2020. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.





# Variáveis do TRP:

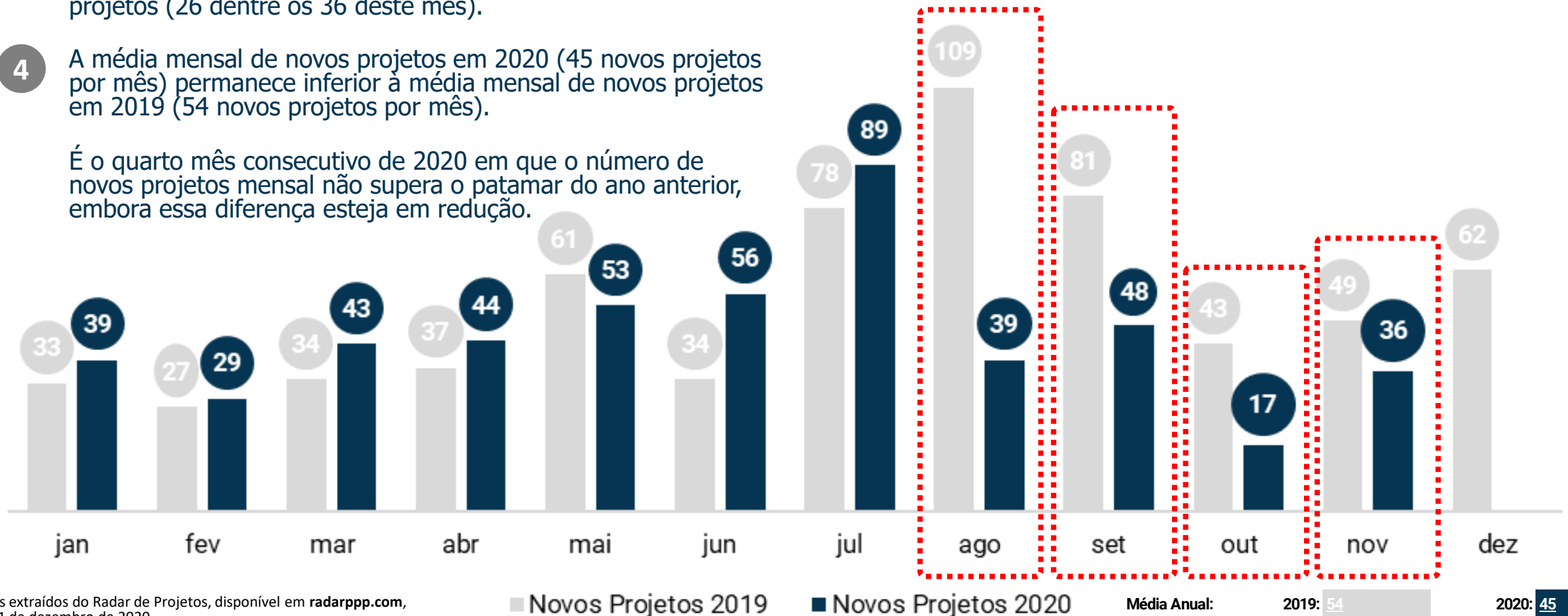
## projetos novos

**3** No mês de novembro de 2020 foi observado o crescimento de novos projetos quando comparado com o mês anterior. No entanto, o número de novos projetos observados este mês ainda está distante da média mensal de 2020, que é de 45.

Mesmo com o término dos ciclos governamentais municipais, os municípios seguem com um número expressivo de lançamento de novos projetos (26 dentre os 36 deste mês).

**4** A média mensal de novos projetos em 2020 (45 novos projetos por mês) permanece inferior à média mensal de novos projetos em 2019 (54 novos projetos por mês).

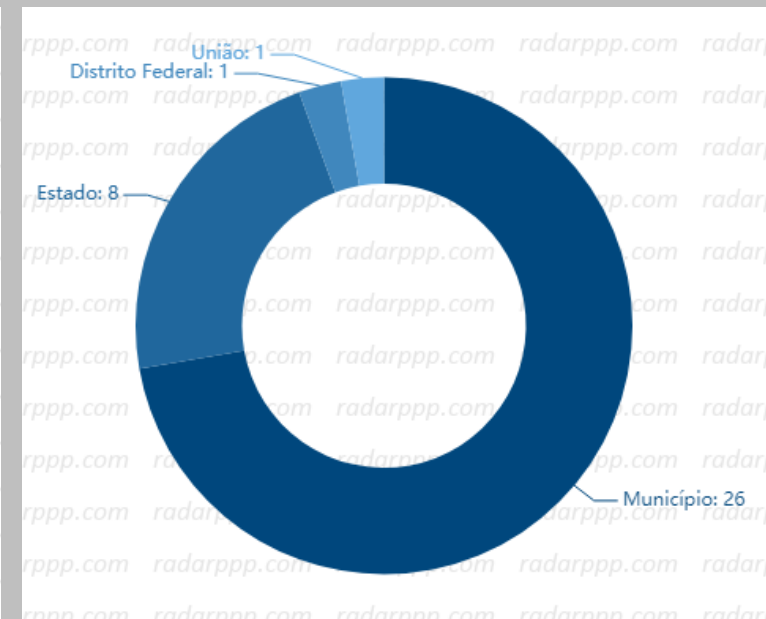
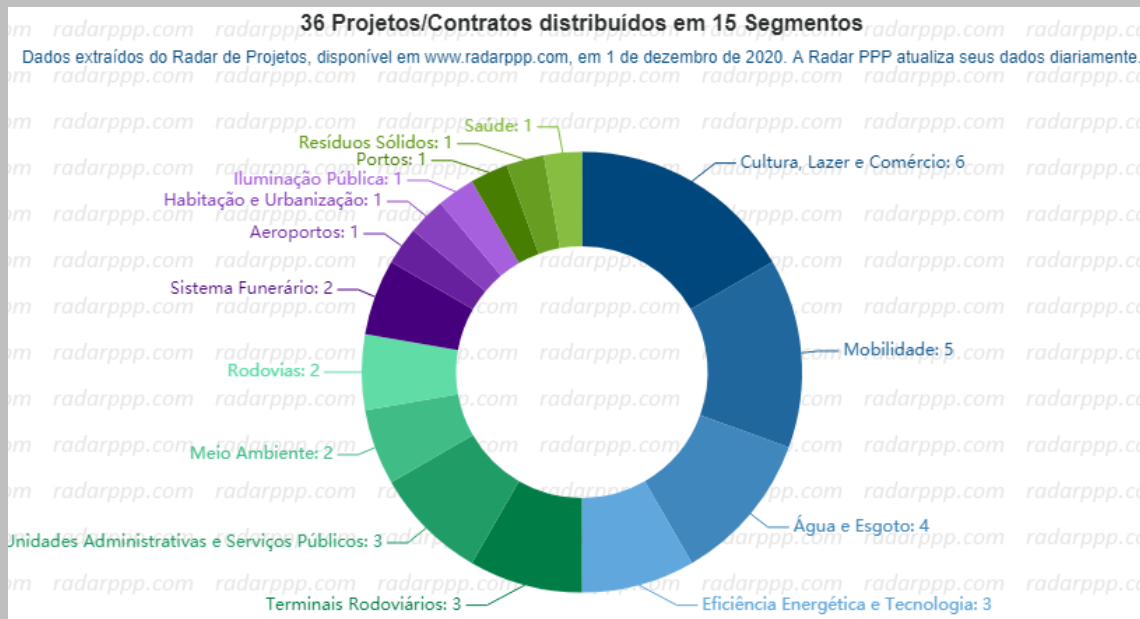
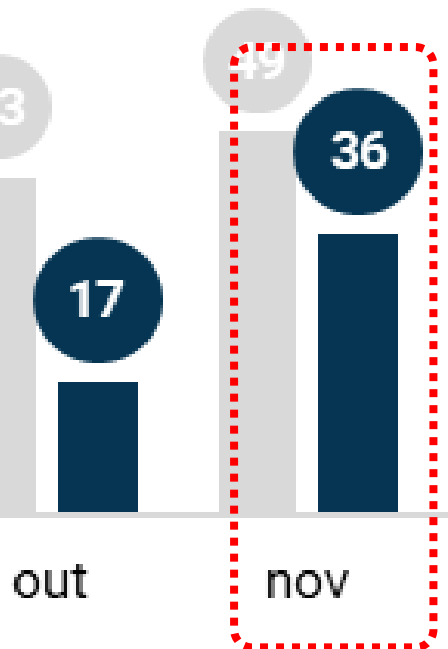
É o quarto mês consecutivo de 2020 em que o número de novos projetos mensal não supera o patamar do ano anterior, embora essa diferença esteja em redução.





# de olho no detalhe

Os **36 novos projetos** de novembro/2020 distribuídos por ente federativo e segmento.



# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos

## TPR 2019 – 2020

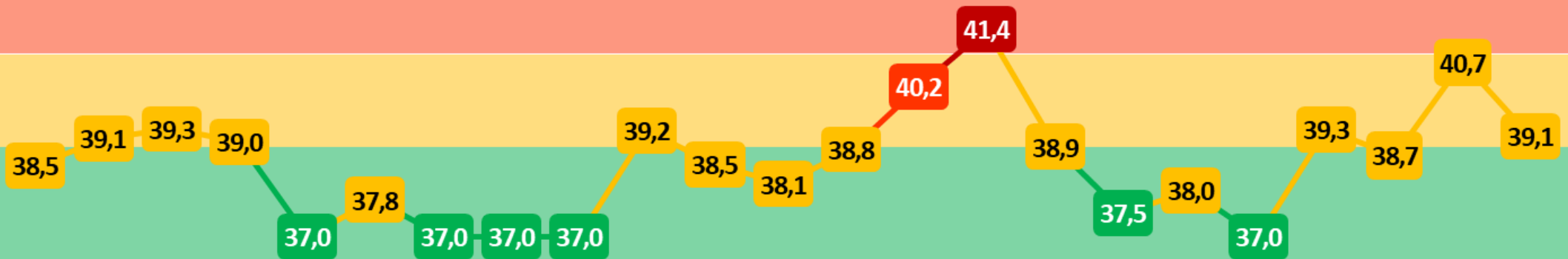
- 5 O crescimento de novos projetos no mês (36) ocasionou a redução da temperatura do TRP, que, embora permaneça em **febre**, apresentou queda quando comparada com outubro.

HIPERTERMIA

FEBRE ALTA

FEBRE

NORMAL



jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20 ago-20 set-20 out-20 nov-20



# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados de 2019-2020

Supersegmento:

**Saneamento**

**Água e Esgoto**



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

DESENVOLVIDO POR:

 **RADAR PPP**



# O Radar de Projetos

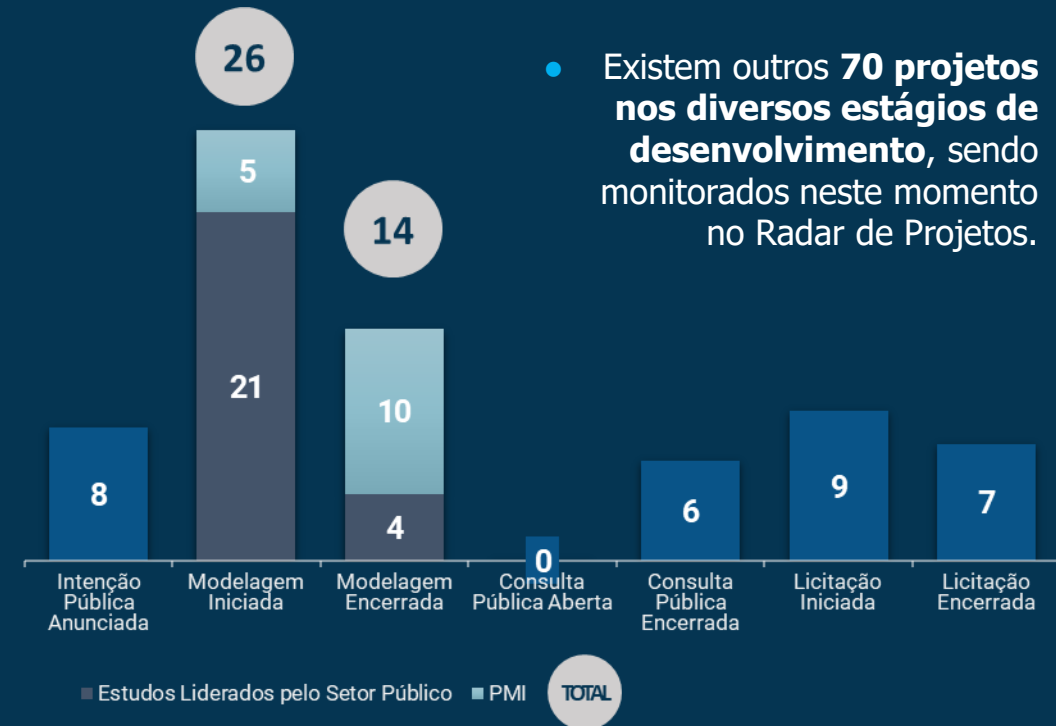
OFERECIDO POR:

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

DESENVOLVIDO POR:



- São 98 os contratos de PPP e Concessão do segmento de Água e Esgoto monitorados em nosso banco de dados.
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, **informações sobre mais de 2.700 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.
- **O segmento de Água e Esgoto é o segundo em concentração de projetos**, com 364 iniciativas identificadas.



- Existem outros **70 projetos nos diversos estágios de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há **151 outros projetos**, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e **que podem retornar para situação de projetos ativos em breve.**

# Saneamento

## Água e Esgoto

### Nos últimos 30 dias...



4

novos projetos inseridos

foram detectados 4 novos projetos, todos na região Norte, sendo 3 municipais e um estadual (RN).



2

licitações publicadas

Foram 2 Licitações iniciadas, com destaque para projetos em Orlândia (SP) e Arês (RN).



133

novidades capturadas

56 projetos foram impactados com publicações governamentais que atualizaram seus históricos.



13

eventos mapeados

a agenda dos projetos revela 13 eventos associados a 9 projetos para os próximos 30 dias.

## Novos Projetos

**Sistema Adutor Alto Oeste**  
Água e Esgoto

Modelagem – PMI Iniciado



Rio Grande do Norte

**Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Laranjal do Jari)**

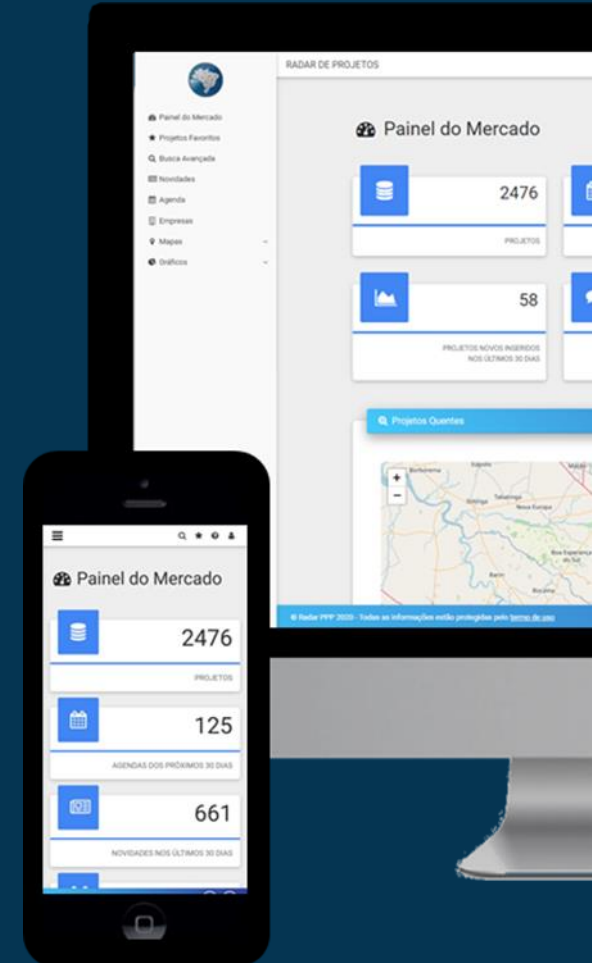
Água e Esgoto  
Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Amapá | Laranjal do Jari

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

RADAR PPP



## Terceira ADI, mesmas improcedências

A Associação Nacional dos Serviços Municipais de Saneamento (ASSEMAE) ajuizou a terceira ação direta de inconstitucionalidade (ADI n. 6583) em face do novo marco do saneamento básico (Lei Federal 14.026/2020).

Ela se soma às outras duas ações apresentadas contra o novo marco, de autoria do Partido Democrático Trabalhista e do Partido Comunista do Brasil. Em todas as três ações, as argumentações e os pedidos são bastante semelhantes e retratam certo inconformismo de seus autores quanto aos novos termos da regulação setorial, ao mesmo tempo em que buscam reestabelecer judicialmente o marco normativo anterior.

O argumento principal, que permeia toda a petição inicial, é que o Novo Marco estaria atuando em violação à autonomia dos municípios.

### Além disso, a ASSEMAE:

1. ataca a regionalização (em razão da criação de “unidades regionais de saneamento básico”);
2. tenta revitalizar o uso de convênios de cooperação e de contratos de programa em consórcios intermunicipais; e
3. ataca as metas de universalização dos serviços de saneamento, alegando que elas violariam ato jurídico perfeito ao prever novas condições de validade para contratos.

**Ou seja, é a busca do retrocesso. Na contramão do momento do país, do mercado e da necessidade pública.**

**Torcemos para que o STF tenha a mesma visão.**



*Frederico Bopp Dieterich, sócio da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados*

*“Ataques ao Novo Marco são mero inconformismo. Deseja-se uma volta ao (nada glorioso) passado.”*





Saneamento

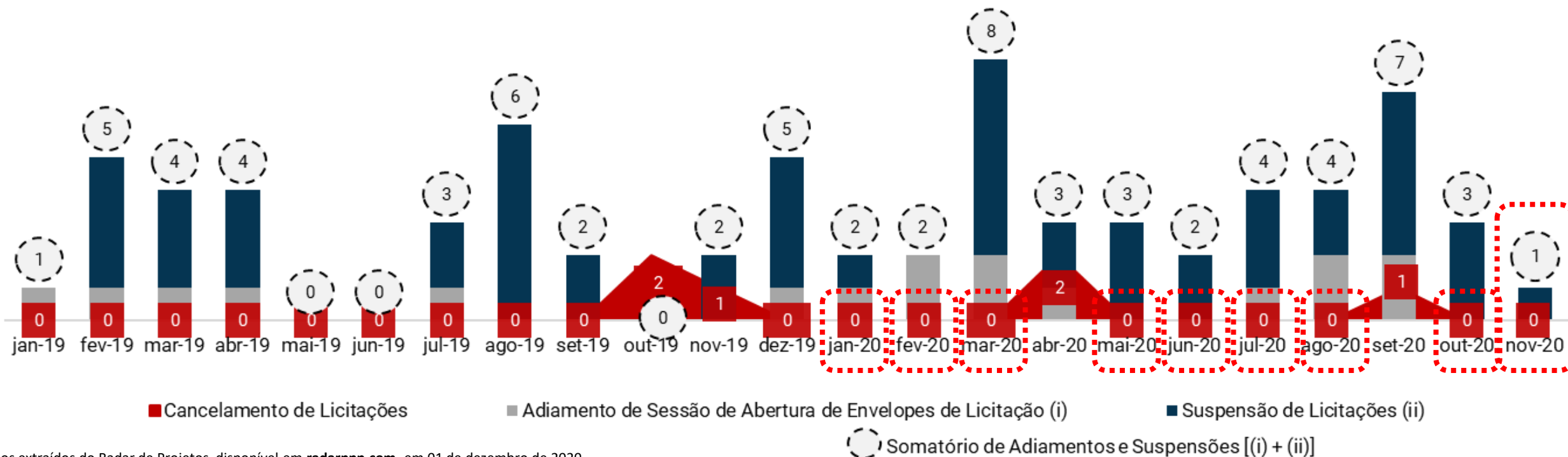
Água e Esgoto

# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos



### Variáveis do TRP: adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

- 1 No mês de novembro de 2020 o número de projetos que tiveram adiamentos ou suspensões de licitação voltou a cair, desta vez para apenas 1, alcançando o menor patamar do ano de 2020.
- 2 Pelo segundo mês consecutivo não foram observados cancelamentos de licitação. Em outros 8 meses de 2020 esse patamar também foi observado.



# Saneamento

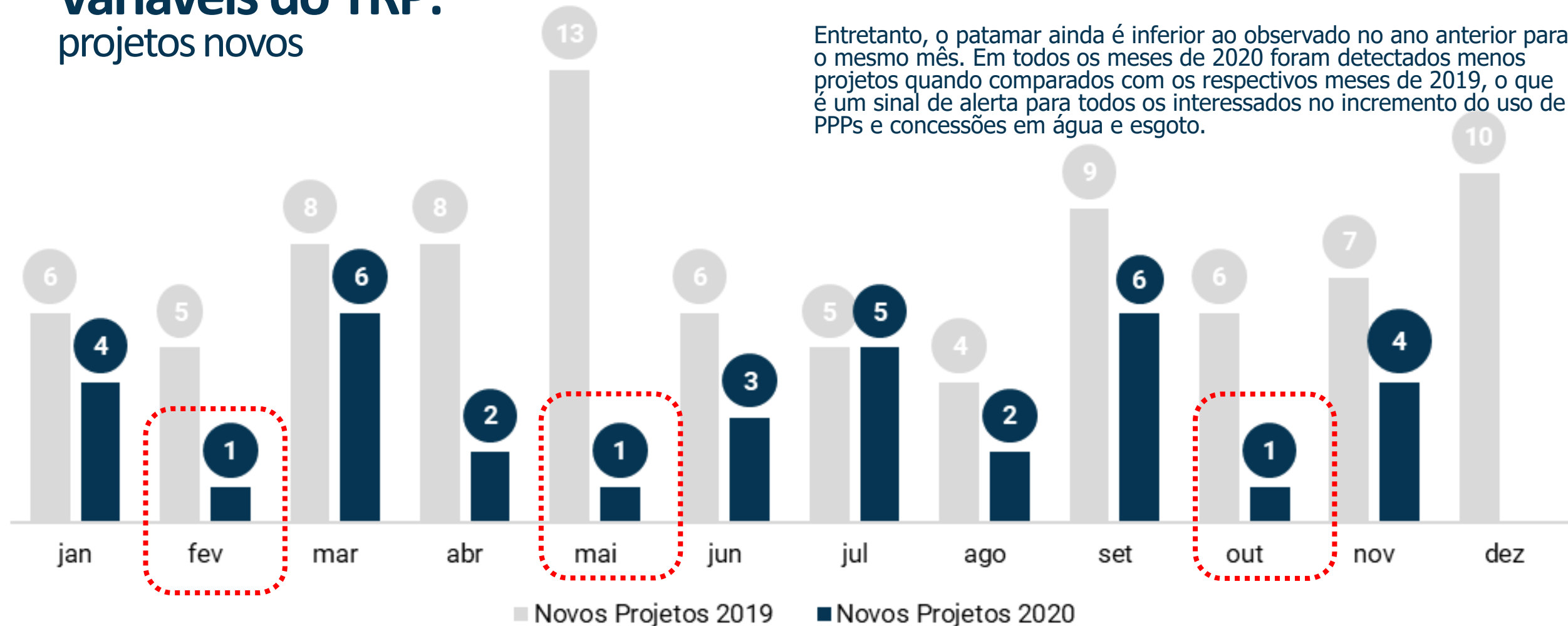
## Água e Esgoto

### Variáveis do TRP: projetos novos

3

No mês de novembro houve crescimento no número de novos projetos no segmento Água e Esgoto (4), superando a média mensal de 2020 que é de 3.

Entretanto, o patamar ainda é inferior ao observado no ano anterior para o mesmo mês. Em todos os meses de 2020 foram detectados menos projetos quando comparados com os respectivos meses de 2019, o que é um sinal de alerta para todos os interessados no incremento do uso de PPPs e concessões em água e esgoto.



# Saneamento

## Água e Esgoto

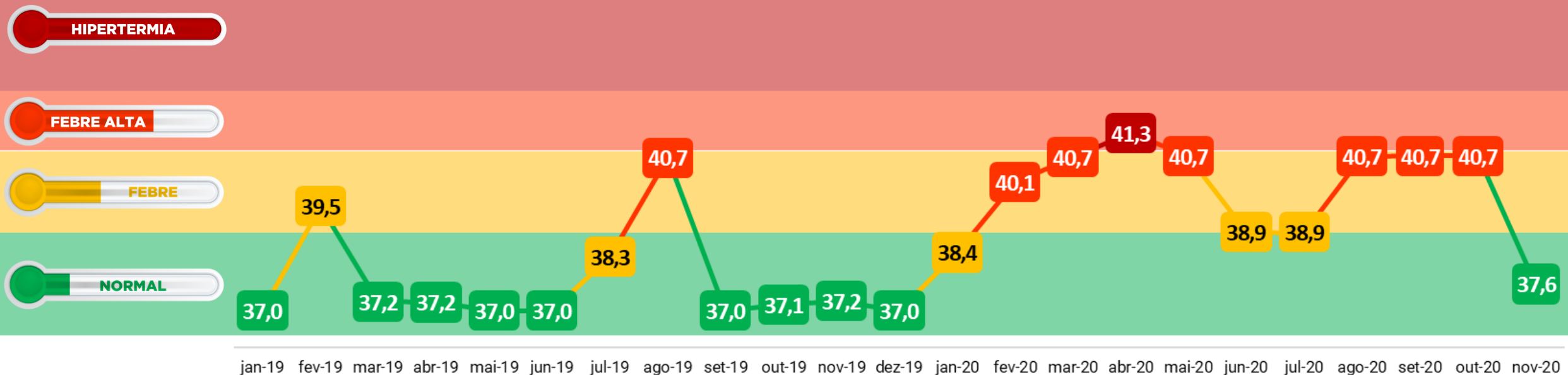
# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos

## TPR 2019 – 2020

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

RADAR PPP

- 4 A elevação do número de novos projetos e a redução dos projetos suspensos ou adiados para o menor patamar de 2020, trouxe a normalidade ao TRP no segmento de Água e Esgoto de novembro, após 3 meses consecutivos de febre alta.
- 5 A manutenção da situação de normalidade do TRP no segmento de Água e Esgoto dependerá fundamentalmente da ação de Prefeitos e Prefeitas priorizarem PPPs e concessões em seus territórios a partir de 2021.



jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20 ago-20 set-20 out-20 nov-20

# Saneamento

## Água e Esgoto

# Oportunidades para a retomada de projetos no curto prazo

Foram monitorados pelo Radar de Projetos, entre 2017 e 2020, 192 iniciativas municipais, inclusive em consórcios públicos, de concessão e PPP de abastecimento de água e/ou esgotamento sanitário.

Dessa amostra, **35 iniciativas chegaram à fase de contrato iniciado e 12 iniciativas estão na fase de licitação.**

**Há mais de 140 projetos municipais, portanto, que podem seguir na agenda dos Prefeitos e Prefeitas a partir de janeiro de 2021.**

Destacamos alguns Municípios que, em função da reeleição de Prefeitos e porque amadureceram decisões sobre participação privada em saneamento nos últimos anos, poderiam receber atenção prioritária da iniciativa privada no começo de 2021, com a finalidade de incentivar a retomada dos projetos:

OFERECIDO POR:

DESENVOLVIDO POR:

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

 RADAR PPP

### Brumado (Bahia)

Licitação publicada em 2019, mas suspensa pelo poder executivo em agosto de 2019, podendo, portanto, ser retomada já nos próximos meses, dado o nível de maturidade do projeto.

### Bragança Paulista (São Paulo), via Consórcio Público de Saneamento Nossa Água – Consana

A consulta pública foi encerrada em 2020, de modo que a concorrência pode ser publicada nos próximos meses.

### Porto Velho (Rondônia)

Projeto está na fase de PMI encerrado desde 2019, trata-se de uma iniciativa mais imatura, portanto, entre as aqui listadas. É a que apresenta maiores desafios para ser retomada, em função da cidade ser uma capital, território fundamental, em regra, para qualquer estatal estadual de saneamento básico.

### Santarém (Pará)

A consulta pública encerrou-se em dezembro de 2019 e houve grande interesse da iniciativa privada no âmbito do PMI. Valor de contrato estimado em R\$ 584 milhões.

### Ourinhos (São Paulo)

A consulta pública foi encerrada em maio de 2020, sendo que o PMI chamou a atenção de várias empresas. O projeto é focado em esgotamento sanitário e no primeiro semestre de 2021 a concorrência pode ser publicada.

O novo marco foi bastante cuidadoso em proteger a autonomia municipal ao mesmo tempo em que favorece a uniformização da regulação. A nosso ver, a autonomia municipal segue intacta, pois:

- i. não foi criada qualquer obrigação aos municípios de aderirem à regulação nacional;
- ii. não existe qualquer previsão de nulidade da regulação municipal que divergir da regulação editada pela ANA;
- iii. os municípios deverão complementar e aplicar a regulação em referência (caso optem por a ela aderir);
- iv. sequer existem sanções a serem impostas contra aqueles que preferirem adotar sistema regulatório distinto;
- v. a lei expressamente prevê que os municípios poderão optar por aderir ou não à unidade regional de saneamento básico, para participarem da prestação regionalizada dos serviços.

*Obrigação efetivamente imposta → contratos vigentes (de programa ou de concessão) deverão ser alterados – e não prontamente invalidados – para se atingir as metas de universalização; sempre resguardando o equilíbrio econômico-financeiro.*

*É da própria característica de contratos administrativos como esses que eles possam ser alterados pela Administração Pública como vistas a que sua execução se amolde ao interesse público.*



Leonardo Moreira C. de Souza,  
sócio da área de Infraestrutura  
do Azevedo Sette Advogados

*“O novo marco foi bastante cuidadoso em proteger a autonomia municipal ao mesmo tempo em que favorece a uniformização da regulação.”*

# O presente documento é um oferecimento de **Azevedo Sette Advogados** e da **Radar PPP**

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

## Infraestrutura e Projetos

**Azevedo Sette Advogados** é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, Nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

*Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.*



**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

Visite nosso site: [azevedosette.com.br](http://azevedosette.com.br)



**O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.**

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco ([info@radarppp.com](mailto:info@radarppp.com)). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

 **RADAR PPP**

Visite nosso site: [radarppp.com](http://radarppp.com)



Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>.